|  |
| --- |
| 一、業務計畫實施績效  (一)教學品質之改善及學術水準之提升   1. 成立全國第一所網路大學，目前已有工學院、教育學院及管理學院開設4個數位學習碩士在職專班。 2. 實施教師評鑑，以提升教師教學、研究、輔導及服務品質。 3. 鼓勵並補助教師融合創新元素，提倡「專題教與學」、「問題本位學習(PBL)」、「個案教與學」、「翻轉教與學」等創新教學；並鼓勵教師透過業界經驗傳遞，結合原有學界教學，創造實務導向之創新教學。。 4. 配合政府政策推動適才適性的邏輯運算與程式設計課程，並依系所特性規劃不同領域所需之程式設計課程，以強化學生邏輯思考與課程實用性。 5. 建立本校學生特色，培養國內外優秀學生；鼓勵跨領域學程之設立，培養學生第二專長並培植親善大使團，積極招收優秀學生及成立「紫荊書院」培育菁英學生，追求卓越。 6. 提昇優質語言自學及教學品質，汰換教學用電腦主機及螢幕，並持續更新網路化英外語學習資源，以提升學生競爭優勢，提早培養職場及學術溝通軟實力。 7. 執行「高等教育深耕計畫」，協助師生專業成長、提高學習自由度與學制學程彈性、推行創新課程設計與規劃，並擴充學習環境設備以提升教學品質。 8. 於學士班辦理特殊選才招生，使具不同教育資歷、有特殊領域專長與潛力、入學機會較少的弱勢學生，能有機會升讀大學。 9. 於學士班個人申請招生，增設「嘉星組」招收經濟弱勢學生，並調降該組學測檢定標準，增加其入學機會。   10.各項招生考試持續給予低收入考生、中低收入戶考生及特殊境遇家庭考生  報名費減免之優待。此外，增加應試費用之補助，於學士班個人申請甄  試提供前述居位於外縣市之經濟弱勢考生，住宿及交通費之補助。  (二)學生事務與輔導工作之強化  學生事務輔導工作秉持「積極、創新、修德、澤人」之校訓，建立本校和諧奮發之校園文化，每年並培育出無數「學有專精」、「服務貢獻社會」之卓越學生，其具體成效如下：   1. 建立完整之助學服務:包括弱勢學生生活助學金、學生工讀、助學金、碩博士生獎助學金、校長獎、學生急難救助金、特殊教育學生獎助學金、軍公教遺族公費等。 2. 推展學生社團及課外活動，包括： 3. 學生社團領導及企劃能力。 4. 輔導學生團體規劃執行大型活動。 5. 培養學生創意及執行能力。 6. 增進與社區交流、校際合作及擴展視野，鼓勵學生參與志願服務。 7. 落實學生安全教育，包括： 8. 防震防災演練，強化危安處理機制。 9. 加強交通安全宣導。 10. 辦理校園春暉教育，落實反毒反菸教育，並進行社區國中小反毒宣傳活動。 11. 提供學生職涯輔導資源以利未來職涯規劃，包括： 12. 辦理雇主滿意度調查。 13. 提供GCDF專業職涯諮詢服務。 14. 辦理職涯發展及求職技巧系列講座。 15. 辦理校園徵才博覽會、廠商說明會及模擬面試工作坊。 16. 辦理職涯測評活動。 17. 補助系所企業參訪活動。 18. 辦理研發替代役廠商說明會。 19. 獎勵學生考取專業證照。 20. 管理維護「中正校園職涯網」及「中正職涯讚粉絲團」等就業資訊平台。 21. 辦理企業校園人才招募活動。 22. 深化職涯導師制度。 23. 建置實習平台及行動版網頁，整合管理校外實習資訊。 24. 辦理「職涯與核心就業力」通識課程。 25. 辦理短講與策展力校園年度大會。 26. 獎助學生校外職場實習。 27. 輔導弱勢學生參與職涯培力各項補助方案並請領助學金。 28. 健康促進與維護：包括健康服務、急救教育、健康自主管理、健康促進活動、校園傳染病防治、緊急傷病處理服務等。以專業醫療照護，提升師生生命品質與尊嚴，並提供全員、全方位、親切、熱忱的服務。 29. 提升校園人文素養，辦理各項藝文活動，包括： 30. 表演藝術類：含音樂、舞蹈等演出，引介推廣國內外優秀藝術家及團體。 31. 視覺藝術類：舉辦科技藝術創作、繪畫、攝影、裝置藝術等各類靜態展。 32. 主題影展類：含性別主題影展、新南向多媒體工作坊等，邀請相關導演及影評人舉辦深度座談。 33. 專題演講類：邀請人文藝術、社會發展、個人提昇方面之專家學者蒞校演講。 34. 推動駐校藝術家、藝文種子人才培訓課程：舉辦展覽、講座、駐校藝術家工作坊及校外參訪，提供學生及教師學習、深入了解之管道。 35. 學生閱讀與教育訓練：辦理閱讀推廣與講座等相關活動以提供學生成長機會。 36. 校園內進行學生品德宣導，包括： 37. 品德法治宣導品（筆、面紙等）。 38. 校內學生宿舍放置宣導海報、宿舍整潔比賽。 39. 新生始業活動播放宣導影片。 40. 學生輔導之強化，實際成效包括： 41. 個別諮商：運用專業會談技巧，協助學生了解自身問題或困擾，達到改變自己之目的。 42. 團體諮商：透過小團體方式，一群對某個主題有興趣或感到困擾的人，在輔導老師帶領下，一起探索自己與成長。 43. 心理測驗：以專業評估學生的意向，提供生涯規劃、人格、興趣等各方面的心理評估，協助學生增進自我探索與了解。 44. 多元心理衛生與輔導活動：透過演講、座談會、班級輔導與徵文比賽等方式，不定期提供心理衛生與輔導活動，以滿足學生需求。 45. 學生申訴業務：保障學生的受教權益。 46. 性別平等教育：辦理相關議題宣導活動，提供一個免於性別歧視、性騷擾及性侵害的教學研究及生活環境。 47. 身心障礙學生輔導：設立資源教室，由專任輔導老師提供身心障礙學生一個溫暖、便利且兼具功能的空間。   (三)學術研究與國際合作之提昇   1. 補助辦理國際研討會、邀請國際學者來校演講，鼓勵參與跨國合作研究計畫，設置海外科研據點，獎勵延攬具國際學術聲望之訪問學者到校講學與研究，激發本校學術研發能量。 2. 積極開發全球姊妹校，增進本校國際知名度，透過姊妹校之交流協議爭取   雙邊學術研究合作、人才交流與學生交換實習機會，提升本校教師教學研究能力，拓展學生國際化視野，強化就業競爭力**。**   1. 執行國際暑期實習、冬日學校、假日學校、移地教學等計畫，開設專題研習人才班，招收海外學生來校短期交流，同時徵募本地生擔任國際學生學伴，透過互動學習與生活機制，厚植學生國際移動能力。   (四)賡續校園建設  積極進行校園工程建設，除配合108年度全國大專校院運動會完成「田徑場PU跑道整建工程」外，並完成「107年校園無障礙設施改善工程(戶外樓梯扶手)」、「機械館雨水貯留系統新建工程」、「管理學院公共區域油漆工程」、「107年棒球場設施改善工程」、「理學院二館高壓斷路器更新工程」、「國立中正大學智慧機器人自造基地地板整修工程」、「創新大樓機械系R205室隔間工程」、「創新創業基地整修工程」、「游泳池照明改善工程」、「107年校園整體規劃改善工程(瀝青混凝土鋪面刨除鋪設)」、「文學院廁所更新及教學空間刷漆工程」、「高效率熱泵熱水系統節能改善工程」、「107年理學院電梯系統升級更新工程」、「107年度社會科學院一館西棟電梯系統升級更換工程」、「107年度法學院電梯系統升級更換工程」、「107年體育設施(主館、副館、游泳館)漏水整修工程」等建設，以營造更優質的校園生活環境。。  (五)有效執行預算，開源節流，充裕校務基金  注重預算執行的合理性與效率，重視經營成本，積極檢討各項行政措施， 以節省營運支出並積極持續募款。107年已完成修正本校開源節流要點，確立開源節流小組成員與年度需召開會議次數等，並建立有效率之權責分工。107年下半年執行年度管考檢視開源節能績效，參考工學院107年度以「機械館雨水貯留系統」成功申請水利署補助範例，總務處規劃結合綠色大學計畫，推廣節能產學應用，同步籌組節能技術支援小組，研議全校整體性節能運作模式。並請開源組善加運用校內場館租借設施收取費用；研發處彙整教學單位產學合作計畫之開源情形，賡續調整校內各項財源收入及節能措施之方向，提升本校開源節流效益及亮點。  二、收支餘絀情形  (一)收入決算數與收入預算數比較情形   1. 業務收入：決算數26億1,538萬677元，較預算數24億1,358萬5,000元，增加2億179萬5,677元，增加8.36%。本年度業務收入決算數包含台灣電力股份有限公司補助本校辦理第38屆電力工程研討會13萬1,860元。 2. 業務外收入：決算數1億7,473萬9,109元，較預算數1億7,176萬2,000元，增加297萬7,109元，增加1.73%。   (二)支出決算數與支出預算數比較情形   1. 業務成本與費用：決算數28億5,864萬5,051元，較預算數27億1,051萬8,000元，增加1億4,812萬7,051元，增加5.46%，分述如下： 2. 教學成本決算數22億6,020萬1,256元，包括教學研究及訓輔成本14億9,290萬8,330元、建教合作成本7億5,199萬6,371元及推廣教育成本1,529萬6,555元，較預算數20億8,624萬6,000元，增加1億7,395萬5,256元，增加8.34%，主要係建教合作計畫及推廣教育開辦超出預期，致使相關成本增加。 3. 其他業務成本決算數1億4,334萬6,642元，較預算數1億2,046萬5,000元，增加2,288萬1,642元，增加18.99%，係配合教育部專案補助計畫(含高等教育深耕計畫等)、各級政府機關補助計畫執行，且受整體經濟環境影響，各項學生公費獎勵金、獎助學金等申請案件數量較預期增加所致。 4. 管理及總務費用決算數4億4,569萬8,148元，較預算數4億9,240萬7,000元，減少4,670萬8,852元，減少9.49%，係正式員額較預算數減少，用人費用相對減少，且撙節各項費用所致。 5. 其他業務費用決算數939萬9,005元，較預算數1,140萬元，減少200萬995元，減少17.55%，主要係各項招生收入未如預期，試務費用相對減少，且撙節各項費用所致。 6. 業務外費用：決算數1億1,784萬7,104元，較預算數1億2,000萬元，減少215萬2,896元，減少1.79%，主要係核實列支旅運費、材料及用品費與獎助學員生給與等，且撙節各項費用所致。   (三)決算與預算餘絀比較情形   1. 業務短絀：本年度業務短絀決算數2億4,326萬4,374元，較業務短絀預算數2億9,693萬3,000元，減少短絀5,366萬8,626元，減少短絀18.07%，主要係辦理各項推廣教育學分班及教育部、建教合作及其他機關補助案件較預期增加，且撙節費用所致。 2. 業務外賸餘：本年度業務外剩餘決算數5,689萬2,005元，較業務外賸餘預算數5,176萬2,000元，增加賸餘513萬5元，增加賸餘9.91%，主要係受贈收入及雜項收入較預期增加，且撙節業務外費用所致。 3. 本年度短絀：本年度短絀決算數1億8,637萬2,369元，較短絀預算數2億4,517萬1,000元，減少短絀5,879萬8,631元，減少短絀23.98%，主要係建教合作計畫、推廣教育開辦及受贈收入超出預期，且正式員額較預算減少，管理及總務費用中用人費用較預算數減少所致。   三、餘絀撥補實況  本年度撥用公積預算數2億4,517萬1,000元，填補本年度短絀決算數為1億8,637萬2,369元。  四、現金流量結果  本年度期末現金及約當現金決算數6億4,746萬4,451元，較期初現金及約當現金14億6,189萬9,382元，減少8億1,443萬4,931元，分析如下：  (一)業務活動：  本期短絀1億8,637萬2,369元，調整利息收入2,973萬3,147元、折舊及折耗3億9,628萬6,383元、無形資產及遞延借項攤銷數2,410萬1,625元、兌換賸餘15萬6,918元及其他985萬3,638元等非現金項目，加計流動資產淨減128萬2,782元現金流入，加計流動負債淨增1億2,381萬9,976元現金流入，以上流出、入互抵後，本年度業務活動之淨現金流入3億1,937萬4,694元。  (二)投資活動：  本年度減少流動金融資產13億5,808萬226元、減少短期墊款6萬2,682元、減少準備金69萬1,428元、減少購建中固定資產6萬3,823元、減少無形資產及其他資產155萬4,797元，加計收取利息2,665萬2,569元、增加投資23億3,135萬8,700元、增加不動產、廠房及設備2億7,090萬6,220元、增加無形資產及其他資產5,609萬4,158元之現金流出，以上流出、入互抵後，本年度投資活動之淨現金流出12億7,125萬3,553元。  (三)籌資活動：  國庫撥款增置固定資產1億1,787萬9,925元、國庫增撥遞延借項89萬8,000元、增加其他負債7億9,509萬199元之現金流入，減計其他負債減少7億7,658萬1,113元、公積減少1元之現金流出，以上流出、入互抵後，本年度籌資活動之淨現金流入1億3,728萬7,010元。  五、資產負債情況  (一)資產總額130億9,982萬4,048元，包括：   1. 流動資產11億8,535萬1,933元，占資產總額9.05%。 2. 投資、長期應收款、貸墊款及準備金25億6,265萬8,132元，占資產總額19.56%。 3. 不動產、廠房及設備39億5,674萬2,803元，占資產總額30.20%。 4. 無形資產2,950萬5,921元，占資產總額0.23%。 5. 其他資產53億6,556萬5,259元，占資產總額40.96%。   (二)負債總額66億9,601萬7,695元，包括：   1. 流動負債12億4,478萬7,503元，占負債及淨值總額9.50%。 2. 其他負債54億5,123萬192元，占負債及淨值總額41.61%。   (三)淨值總額64億380萬6,353元：   1. 基金38億9,824萬8,529元，占負債及淨值總額29.76%。 2. 公積25億471萬3,994元，占負債及淨值總額19.12% 3. 淨值其他項目84萬3,830元，占負債及淨值總額0.01% |