|  |
| --- |
| 一、業務計畫實施績效(一)教學品質之改善及學術水準之提升1. 成立全國第一所網路大學，目前已有工學院、教育學院及管理學院開設3個數位學習碩士在職專班。
2. 實施教師評鑑，以提升教師教學、研究、輔導及服務品質。
3. 鼓勵並補助教師融合創新元素，提倡「專案導向學習（ project-based learning）」、「問題導向學習(problem-based learning)」、「個案教學（case study）」、「翻轉教學(flipped teaching)」等創新教學；鼓勵教師與業界交流，透過業師傳遞實務經驗，結合理論與實務，設計實務導向課程。
4. 配合政府政策推動適才適性的邏輯運算與程式設計課程，並依系所特性規劃不同領域所需之程式設計課程，以強化學生邏輯思考與課程實用性。
5. 建立本校學生特色，培養國內外優秀學生；鼓勵跨領域學程之設立，培養學生第二專長並培植親善大使團，積極招收優秀學生及成立「紫荊書院」培育菁英學生，追求卓越。
6. 提昇優質語言自學及教學品質，汰換教學用電腦主機及螢幕，並持續更新網路化英外語學習資源，以提升學生競爭優勢，提早培養職場及學術溝通軟實力。
7. 執行「高等教育深耕計畫」，協助師生專業成長、提高學習自由度與學制學程彈性、推行創新課程設計與規劃，並擴充學習環境設備以提升教學品質。
8. 於學士班辦理特殊選才招生，使具不同教育資歷、有特殊領域專長與潛力、入學機會較少的弱勢學生，能有機會升讀大學。
9. 於學士班個人申請招生，增設「嘉星組」招收經濟弱勢學生，並調降該組學測檢定標準，增加其入學機會。

10.各項招生考試持續給予低收入考生、中低收入戶考生及特殊境遇家庭考生 報名費減免之優待。此外，於學士班各項入學管道再額外提供前述居位於外縣市之經濟弱勢考生，參與應試的住宿與交通費補助。 (二)學生事務與輔導工作之強化學生事務輔導工作秉持「積極、創新、修德、澤人」之校訓，建立本校和諧奮發之校園文化，每年並培育出無數「學有專精」、「服務貢獻社會」之卓越學生，其具體成效如下：1. 建立完整之助學服務:包括弱勢學生生活助學金、學生工讀助學金、助學金、碩博士生獎助學金、校長獎、學生急難救助金、特殊教育學生獎助學金、軍公教遺族公費等。
2. 推展學生社團及課外活動，包括：
3. 學生社團領導及企劃能力。
4. 輔導學生團體規劃執行大型活動。
5. 培養學生創意及執行能力。
6. 增進與社區交流、校際合作及擴展視野，鼓勵學生參與志願服務。
7. 落實學生安全教育，包括：
8. 防震防災演練，強化危安處理機制。
9. 加強交通安全宣導。
10. 辦理校園春暉教育，落實反毒反菸教育，並進行社區國中小反毒宣傳活動。
11. 提供學生職涯輔導資源以利未來職涯規劃，包括：
12. 辦理雇主滿意度調查。
13. 提供CPAS 一對一職業適性診斷服務。
14. 辦理職涯發展及求職技巧系列講座。
15. 辦理校園徵才博覽會、廠商說明會及模擬面試工作坊。
16. 提供GCDF專業職涯諮詢服務。
17. 辦理職涯測評活動。
18. 辦理就業學程共通核心職能專班。
19. 系所企業參訪活動。
20. 辦理研發替代役廠商說明會。
21. 獎勵學生考取專業證照。
22. 管理維護「中正校園職涯網」及「中正職涯讚粉絲團」等就業資訊平台。
23. 辦理企業校園人才招募活動。
24. 深化職涯導師制度。
25. 建置實習平台及行動版網頁，整合管理校外實習資訊。
26. 辦理「職涯與核心就業力」通識課程。
27. 辦理短講與策展力校園年度大會。
28. 獎助學生校外職場實習。
29. 輔導弱勢學生參與職涯培力各項補助方案並請領助學金。
30. 健康促進與維護：包括健康服務、急救教育、健康自主管理、健康促進活動、校園傳染病防治、緊急傷病處理服務等。以專業醫療照護，提升師生生命品質與尊嚴，並提供全員、全方位、親切、熱忱的服務。
31. 提升校園人文素養，辦理各項藝文活動，包括：
32. 表演藝術類：含音樂、舞蹈等演出，引介推廣國內外優秀藝術家及團體。
33. 視覺藝術類：舉辦科技藝術創作、繪畫、攝影、裝置藝術等各類靜態展。
34. 主題影展類：含性別主題影展、新南向多媒體工作坊等，邀請相關導演及影評人舉辦深度座談。
35. 專題演講類：邀請人文藝術、社會發展、個人提昇方面之專家學者蒞校演講。
36. 推動駐校藝術家、藝文種子人才培訓課程：舉辦展覽、講座、駐校藝術家工作坊及校外參訪，提供學生及教師學習、深入了解之管道。
37. 學生閱讀與教育訓練：辦理閱讀推廣與講座等相關活動以提供學生成長機會。
38. 校園內進行學生品德宣導，包括：
39. 品德法治宣導品（筆、面紙等）。
40. 校內學生宿舍放置宣導海報。
41. 新生始業活動播放宣導影片。
42. 學生輔導之強化，實際成效包括：
43. 個別諮商：運用專業會談技巧，協助學生了解自身問題或困擾，達到改變自己之目的。
44. 團體諮商：透過小團體方式，一群對某個主題有興趣或感到困擾的人，在輔導老師帶領下，一起探索自己與成長。
45. 心理測驗：以專業評估學生的意向，提供生涯規劃、人格、興趣等各方面的心理評估，協助學生增進自我探索與了解。
46. 多元心理衛生與輔導活動：透過演講、座談會、班級輔導與徵文比賽等方式，不定期提供心理衛生與輔導活動，以滿足學生需求。
47. 學生申訴業務：保障學生的受教權益。
48. 性別平等教育：辦理相關議題宣導活動，提供一個免於性別歧視、性騷擾及性侵害的教學研究及生活環境。
49. 身心障礙學生輔導：設立資源教室，由專任輔導老師提供身心障礙學生一個溫暖、便利且兼具功能的空間。

(三)學術研究與國際合作之提昇1. 參加2019亞太教育者年會、歐洲教育者年會與校長論壇，積極開拓姊妹校來源，提升教師國際學術交流機會。
2. 鼓勵教師辦理國際研討會、出國短期研究、邀請國外學者來校短期訪問、邀請國外學者來校擔任短期客座教授，透過學術研究合作、人才交流，激發本校學術研發能量。
3. 辦理全英語工作坊暨英語教學觀摩分享會，邀請具有全英語授課經驗之校內外教師進行主題分享及交流討論，提升全英語專業課程之質與量。
4. 設置雙語化空間設施指示標示，設計雙語化申請表單、飲食菜單，舉辦國際性節慶、企業文化體驗等活動，建置多元國際化優質學習環境。
5. 補助學生赴海外研修、實習與參訪等培訓經費，結合理論及實務經驗，增強學生國際移動能力，強化未來國際競爭力。
6. 執行新南向計畫，強化與東協及南亞國家之合作交流，進行特定國家招生拓點行銷，開設國際化課程、暑期學校、假日學校、移地教學等，招收海外學生來校進行短期交流學習，拓展學生國際宏觀視野。

 (四)賡續校園建設積極進行校園工程建設。除配合108年度全國大專校院運動會完成「108年全國大專校院運動會場地修整建工程」外，並完成「全校供電變壓器負載率提昇節能改善工程」、「學士班宿舍一至三樓浴廁整修工程」、「體育中心災損復原工程」、「行政大樓漏水整修工程」、「行政大樓廁所整修工程」、「法學院電梯系統升級更換工程」、「校園整體規劃改善工程(西北側門路口及道路AC整修) 」等建設，以營造更具安全舒適、節能的優質校園生活環境。 (五)有效執行預算，開源節流，充裕校務基金注重預算執行的合理性與效率，重視經營成本，積極檢討各項行政措施， 以節省營運支出並積極持續募款。107年已完成修正本校開源節流要點，確立開源節流小組成員與年度需召開會議次數等，並建立有效率之權責分工。107年下半年執行年度管考檢視開源節能績效，參考工學院107年度以「機械館雨水貯留系統」成功申請水利署補助範例，總務處規劃結合綠色大學計畫，推廣節能產學應用，同步籌組節能技術支援小組，研議全校整體性節能運作模式。並請開源組善加運用校內場館租借設施收取費用；研發處彙整教學單位產學合作計畫之開源情形，賡續調整校內各項財源收入及節能措施之方向，提升本校開源節流效益及亮點。二、收支餘絀情形(一)收入決算數與收入預算數比較情形1. 業務收入：決算數26億5,967萬3,283元，較預算數24億4,955萬3,000元，增加2億1,012萬283元，增加8.58%。
2. 業務外收入：決算數1億9,846萬3,026元，較預算數1億6,466萬3,000元，增加3,380萬26元，增加20.53%。

(二)支出決算數與支出預算數比較情形1. 業務成本與費用：決算數29億9,698萬5,439元，較預算數27億4,238萬2,000元，增加2億5,460萬3,439元，增加9.28%，分述如下：
2. 教學成本決算數23億6,559萬1,607元，包括教學研究及訓輔成本16億2,033萬4,154元、建教合作成本7億3,103萬2,784元及推廣教育成本1,422萬4,669元，較預算數20億9,572萬2,000元，增加2億6,986萬9,607元，增加12.88%，主要係建教合作計畫及推廣教育開辦超出預期，致使相關成本增加。
3. 其他業務成本決算數1億6,744萬3,035元，較預算數1億4,000萬元，增加2,744萬3,035元，增加19.60%，係配合教育部專案補助計畫(含高等教育深耕計畫等)、各級政府機關補助計畫執行，且受整體經濟環境影響，各項學生公費獎勵金、獎助學金等申請案件數量較預期增加所致。
4. 管理及總務費用決算數4億5,304萬7,840元，較預算數4億9,605萬6,000元，減少4,300萬8,160元，減少8.67%，係正式員額較預算數減少，用人費用相對減少，且撙節各項費用所致。
5. 其他業務費用決算數1,090萬2,957元，較預算數1,060萬4,000元，增加29萬8,957元，增加2.82%，主要係各項招生收入較預期增加，試務費用相對增加所致。
6. 業務外費用：決算數1億673萬714元，較預算數1億2,248萬1,000元，減少1,575萬286元，減少12.86%，主要係核實列支旅運費、水電費等，且撙節各項費用所致。

(三)決算與預算餘絀比較情形1. 業務短絀：本年度業務短絀決算數3億3,731萬2,156元，較業務短絀預算數2億9,282萬9,000元，增加短絀4,448萬3,156元，增加短絀15.19%，主要係辦理各項推廣教育學分班及教育部、建教合作及其他機關補助案件較預期增加所致。
2. 業務外賸餘：本年度業務外賸餘決算數9,173萬2,312元，較業務外賸餘預算數4,218萬2,000元，增加賸餘4,955萬312元，增加賸餘117.47%，主要係受贈收入及雜項收入較預期增加，且撙節業務外費用所致。
3. 本年度短絀：本年度短絀決算數2億4,557萬9,844元，較短絀預算數2億5,064萬7,000元，減少短絀506萬7,156元，減少短絀2.02%，主要係建教合作計畫、推廣教育開辦及受贈收入超出預期，且正式員額較預算減少，管理及總務費用中用人費用較預算數減少所致。

三、餘絀撥補實況本年度撥用公積預算數2億5,064萬7,000元，填補本年度短絀決算數為2億4,557萬9,844元。四、現金流量結果本年度期末現金及約當現金決算數3億9,689萬9,607元，較期初現金及約當現金6億4,746萬4,451元，減少2億5,056萬4,844元，分析如下：(一)業務活動：本期短絀2億4,557萬9,844元，調整利息收入2,921萬8,650元、折舊及折耗4億368萬2,081元、無形資產及遞延借項攤銷數3,077萬1,104元、兌換短絀38萬7,938元、處理資產短絀46萬854元及其他4,643萬4,211元等非現金項目，加計流動資產淨增1,390萬2,468元現金流出，加計流動負債淨減1億3,989萬8,595元現金流出，以上流出、入互抵後，本年度業務活動之淨現金流出3,973萬1,791元。(二)投資活動：本年度減少流動金融資產1億2,083萬307元、減少準備金4,530萬5,819元、減少購建中固定資產9,050元、減少無形資產及其他資產68萬3,155元，加計收取利息524萬5,582元、增加短期墊款40萬6,200元、增加投資1億6,669萬257元、增加準備金93萬3,136元、增加不動產、廠房及設備2億9,929萬9,449元、增加無形資產及其他資產6,145萬7,531元之現金流出，以上流出、入互抵後，本年度投資活動之淨現金流出3億5,671萬2,660元。(三)籌資活動：增加其他負債6億7,491萬1,831元、國庫撥款增置固定資產1億2,944萬9,314元、國庫增撥遞延借項856萬2,000元之現金流入，減計其他負債減少6億6,665萬5,600元之現金流出，以上流出、入互抵後，本年度籌資活動之淨現金流入1億4,626萬7,545元。五、資產負債情況(一)資產總額128億6,845萬9,399元，包括：1. 流動資產8億3,703萬8,518元，占資產總額6.50%。
2. 投資、長期應收款、貸墊款及準備金27億3,035萬1,434元，占資產總額21.22%。
3. 不動產、廠房及設備40億1,157萬3,519元，占資產總額31.17%。
4. 無形資產3,052萬7,682元，占資產總額0.24%。
5. 其他資產52億5, 896萬8,246元，占資產總額40.87%。

(二)負債總額64億5,267萬4,542元，包括：1. 流動負債11億616萬4,101元，占負債及淨值總額8.60%。
2. 其他負債53億4,651萬441元，占負債及淨值總額41.55%。

(三)淨值總額64億1,578萬4,857元：1. 基金40億2,105萬9,843元，占負債及淨值總額31.25%。
2. 公積23億9,356萬2,491元，占負債及淨值總額18.60%
3. 淨值其他項目116萬2,523元，占負債及淨值總額0.01%

六、其他依據行政院108年12月30日院授教字第1080190959B號函同意，本年度奉准先行辦理並補辦110年度一般建築及設備計畫預算699萬7,000元。 |