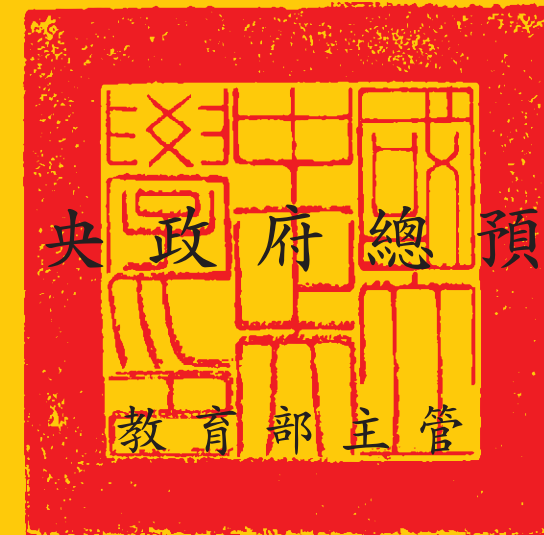


1
2
1
0
9

中華民國 113 年度國立中正大學校務基金附屬單位預算

中華民國 113 年度

中 央 政 府 總 預 算



國立中正大學校務基金附屬單位預算

(非營業部分)

國 立 中 正 大 學 編

國立中正大學校務基金

預 算 目 次

中華民國 113 度

	頁 次
一、業務計畫及預算說明 -----	1-20
二、預算表	
(一)主要表	
1.收支餘絀預計表及說明 -----	21-23
2.餘絀撥補預計表 -----	24
3.現金流量預計表及補充說明 -----	25-27
(二)明細表	
1.教學收入明細表 -----	29
2.租金及權利金收入明細表 -----	30
3.其他業務收入明細表 -----	31
4.業務外收入明細表 -----	32
5.教學成本明細表及說明 -----	34-45
6.其他業務成本明細表及說明 -----	46-47
7.管理及總務費用明細表及說明 -----	48-50
8.其他業務費用明細表及說明 -----	51-52
9.業務外費用明細表及說明 -----	53-56
10.固定資產建設改良擴充明細表 -----	58-59
11.固定資產建設改良擴充資金來源明細表 -----	60-61
12.固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表 -----	62-63
13.資產折舊明細表 -----	64-65
14.資產報廢明細表 -----	66
15.資金轉投資及其餘絀明細表 -----	68-69
16.基金數額增減明細表 -----	70
(三)參考表	
1.預計平衡表及說明 -----	71-72
2.5年來主要營運項目分析表 -----	73
3.員工人數彙計表 -----	74
4.用人費用彙計表 -----	76-77
5.各項費用彙計表 -----	78-81
6.增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表 -----	82

國立中正大學校務基金

預 算 目 次

中華民國 113 度

(四)附錄

- 1.立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表 ----- 83-87

國立中正大學校務基金
業務計畫及預算說明
中華民國 113 年度

壹、基金概況：

一、設立宗旨：

本校預算及財務運作，歷年來均採行公務預算制度；有關財務收支悉數納入國庫統收統支系統，惟較難形成整體經營理念。另因經費支用限制較多，缺乏彈性，無法契合教學、研究發展及社會服務之需要。自大學法修正通過後，賦予本校在法律規定範圍內的自治權，為落實財務自主的目標，自 86 年度起配合教育部「國立大學校院校務基金」之實施，設立「國立中正大學校務基金」，納入政府教學研究補助經費及學雜費收入，並結合社會資源，自籌各項財源，以辦理大學教學研發及管總學務業務。不僅加強吸收社會資源投入教育，減輕政府財政負擔；同時亦提高資源運用效率，提昇辦學績效，促進與社會良性互動關係，奠定高等教育，為研究高深學術，培育人才，提升文化，並培養研究創造能力，精實更穩固之發展基礎。

為因應 90 年 12 月 21 日修正之「國立大學校院校務基金設置條例」（以下簡稱設置條例）第 10 條但書規定，有關推廣教育等 5 項自籌收入不受預算法、會計法等限制，爰經教育部報奉行政院核定自 93 年度起，國立大學校院校務基金年度預算書區分為「適用預算法編送版（A 版，政府補助及學雜費等收入，不含 5 項自籌收入）」、「不適用預算法編送版（B 版，即 5 項自籌收入）」及「全部版（C 版）」等 3 版。惟實際執行結果，雖可達到設置條例第 10 條但書規定之經費執行彈性，但卻使預算編製及執行更形複雜；且屢遭立法院與審計部質疑未能完整表達校務基金預算及財務報表。經教育部詳加檢討結果，報奉行政院 98 年 7 月 6 日院授主孝三字第 0980004182 號函同意，自 99 年度起予以合併為一個版本，以完整表達學校預（決）算及財務狀況之全貌，並適度簡化預（決）算編製作業之負荷。另因應設置條例於 104 年 2 月 4 日修正通過，明定校務基金來源分為政府循預算程序之撥款及自籌收入二類，爰經教育部函報行政院主計總處 104 年 5 月 12 日主基作字第 1040200370 號函同意將各預算書表有關「政府補助及學雜費等收入」與「5 項自籌收入」，修正為「政府補助收入」及「自籌收入」表達，以符設置條例修正意旨。

國立中正大學校務基金
業務計畫及預算說明
中華民國 113 年度

二、組織概況：

依據國立中正大學組織規程，置校長 1 人，綜理校務，由學校組成遴選委員會辦理遴選，並選定 1 人為校長人選報教育部聘任之。置副校長 1 至 3 人，襄助校長推動行政、學術發展、對外服務及產學合作等校務。

本校教學單位分設文、理、社會科學、工、管理、法、教育等 7 學院、紫荊不分系學士學位學程，以及通識教育中心、語言中心與前瞻製造系統頂尖研究中心，學院下設 30 個學系（含師資培育中心）、碩士班 48 所（含前瞻製造系統碩士學位學程、國際財務金融管理碩士學位學程、金融科技碩士學位學程及教育領導與管理發展國際碩士學位學程）、博士班 31 所（含跨領域科學國際博士學位學程、認知科學博士學位學程、前瞻製造系統博士學位學程、環境智能及智慧系統博士學位學程及教育領導與管理發展國際博士學位學程）及碩士在職專班 21 所（含資訊工程學系雲端計算與物聯網數位學習碩士在職專班、會計與資訊科技學系會計與法律數位學習碩士在職專班、高階主管管理碩士在職專班、高階主管法律碩士在職專班、教學專業發展數位學習碩士在職專班及教育專業與學校領導數位學習碩士在職專班）。各學院置院長 1 人，綜理院務，因業務需要，得置副院長 1 至 3 人，以協助院長推動院務；各學系置主任 1 人，辦理系務；各單獨設立之研究所置所長 1 人，辦理所務。行政單位分設教務處、學生事務處、總務處、研究發展處、國際事務處、資訊處、圖書館、諮商中心、環境保護及工業安全衛生中心、體育中心、清江進修推廣暨數位學習中心、秘書室、人事室及主計室；其中教務處、學生事務處、總務處、研究發展處、國際事務處可置副主管 1 人，以輔佐各該處主管推動業務。

三、基金歸類及屬性

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，並編製附屬單位預算。

國立中正大學校務基金
業務計畫及預算說明
中華民國 113 年度

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形(前年度決算結果及上年度預算截至 112 年 6 月 30 日止執行情形)：

一、前(111)年度決算結果：

- (一)業務收入：決算數 26 億 6,791 萬 2 千元，較預算數 26 億 5,599 萬元，增加 1,192 萬 2 千元，約 0.45%。
- (二)業務成本與費用：決算數 30 億 6,858 萬 7 千元，較預算數 29 億 9,054 萬元，增加 7,804 萬 7 千元，約 2.61%。
- (三)業務外收入：決算數 1 億 9,952 萬 7 千元，較預算數 1 億 7,722 萬 4 千元，增加 2,230 萬 3 千元，約 12.58%，主要係利息收入、受贈收入及投資賸餘較預計增加所致。
- (四)業務外費用：決算數 9,832 萬 4 千元，較預算數 1 億 579 萬 5 千元，減少 747 萬 1 千元，約 7.06%。
- (五)收支短絀：決算短絀數 2 億 9,947 萬 2 千元，較預算短絀數 2 億 6,312 萬 1 千元，增加短絀數 3,635 萬 1 千元，約 13.82%，主要係教學研究及訓輔成本較預期增加所致。
- (六)固定資產之建設改良與擴充：一般建築及設備計畫決算數 2 億 1,980 萬 8 千元，占可用預算數 2 億 3,373 萬 7 千元，執行率約 94.04%。

二、上(112)年度截至 6 月底止預算執行情形：

- (一)業務收入：實際業務收入 12 億 8,788 萬 6 千元，較預算分配數 13 億 2,955 萬 4 千元，減少 4,166 萬 8 千元，約 3.13%。
- (二)業務成本與費用：實際業務成本與費用 14 億 5,187 萬 2 千元，較預算分配數 15 億 1,872 萬 4 千元，減少 6,685 萬 2 千元，約 4.40%。
- (三)業務外收入：實際業務外收入 6,542 萬 2 千元，較預算分配數 9,080 萬 3 千元，減少 2,538 萬 1 千元，約 27.95%，主要係資產使用及權利金收入較預計減少所致。
- (四)業務外費用：實際業務外費用 4,084 萬元，較預算分配數 4,560 萬 8 千元，減少 476 萬 8 千元，約 10.45%，主要係雜項費用依業務需要覈實列支，實際數較預計減少所致。
- (五)收支短絀：實際短絀數 1 億 3,940 萬 4 千元，較預算分配短絀數 1 億

國立中正大學校務基金
業務計畫及預算說明
中華民國 113 年度

4,397 萬 5 千元，減少短絀數 457 萬 1 千元，約 3.17%。

- (六)固定資產之建設改良與擴充:實際執行數 6,021 萬 6 千元(專案計畫 10 萬元，一般建築及設備計畫 6,011 萬 6 千元)，占可用預算分配數 9,647 萬 7 千元(專案計畫 0 元，一般建築及設備計畫 9,647 萬 7 千元)，執行率約 62.41%，主要係依實際需求辦理設備採購，部分採購案尚在規劃或請購階段。

參、業務計畫：

一、營運計畫：

(一)教學目標：

1. 培養學生之國際交流知能：

(1)提升學生之國際交流能力、增進全球化多元視野：

優化國際友善校園、建構全英語校園環境，使學生得以在校園內自我培養語言能力並提升加入國際市場的競爭力。建置全英語行政表單及強化校內行政人員英語溝通能力，藉以增強學生、教師及職員之國際視野連結與國際交流知能。為達到國際交流的目標，一方面強化國際文化交流活動及國際生輔導機制，讓境外學生更快速地融入校園環境，另一方面亦擴大招募本校學生擔任學伴，協助對國際學生的生活照顧與學業輔導，促進彼此在文化及生活的相互學習與交流。

另外也鼓勵學生申請赴外交換學生計畫，持續積極推動赴外研修機會以增加國際競爭力，期望藉由規劃國際交換計畫課程、海外實習交流活動及各類赴外短期交流活動等，讓學生得以具備跨文化溝通能力以及從多國角度去思考的能力。擁有創新思維、獨立思考等能力給自己更多與國際接軌的可能性。目前申請赴外交換的學生人數已逐漸穩定成長，113 年度預計爭取至 70 位同學赴外交流。

(2)營造校園之國際交流環境：

鼓勵教師進行跨境雙邊合作研究，爭取國際優秀學生至本校就讀或短期交流，激發創新能量；為追求學術卓越，積極舉辦國際學術交流活動，邀請國際學者、組織的多方位參與，營造校園國際化研發氛圍，提升研究量能；建置國際研究人員來台、到職、工作、健保、簽證及

國立中正大學校務基金
業務計畫及預算說明
中華民國 113 年度

工作證等相關申請一條龍服務。持續與國際知名大學建立姊妹校關係及推動實質互訪與交換學生計畫，且與大陸及國外地區締約姊妹校分別為 112 年度預計 58 所及 184 所，113 年度預計 60 所及 194 所，姊妹校數量逐年穩定成長，目前持續增加與姊妹校互動交流以擴展國際視野，本校對外擬透過每年定期參加海外教育者年會，與國外優質大學建立更多連結，積極拓展姊妹校來源；對內則透過各學院、系所或教師現有的國際合作對象，深化學術交流的深度與廣度，進一步簽訂校級交流協議，促成師生互訪及雙聯學制等合作，建立本校與境外專業跨領域之交流機制，以友善、實質、永續、分享的原則，開展國際學術及建教合作關係，暢通本校師生參與國際活動之管道。

2. 加強學生之英文能力及資訊能力：

(1) 英文能力：

本校英文能力提升由一級教學單位語言中心統籌規劃，透過大一英文提升語言技能與語言素養、及大二至研究所可申請修習之應用英外語學程來強化學術英文技巧及商務英文溝通力。大一英文以英語為「全球共通語」(English as a Global Language)理念出發，並將聯合國永續發展目標(SDGs)融入教材主題且設計相關教學活動，以引導大一學生關注全球議題及培養人性關懷。授課教學重點從傳統的閱讀聽力訓練轉變至口說寫作等產出能力之養成，跳脫傳統的文法、閱讀、聽力之單向教學及練習，並結合及運用數位化之語言教學設備，著重於英文口說、寫作之產出訓練為主。針對大二至研究所學生，學程之課程已導入 English for General Academic Purpose 學術英文技巧教學設計，以跨接各學院專業領域之學術知識內涵及 EMI 授課所需之英文應用技巧。長期以來不僅可提高學習者英文能力，更可以全方位強化學生銜接各學院 EMI 授課時所需之學術英文能力，如英文文獻閱讀、英文討論技巧、學術英文聽講筆記及英文簡報口語發表等；而商務英文溝通課群則培養進入職場或跨國企業工作所具備之專業英文溝通技能，如商業英文會議溝通技巧、商業書信寫作、英文圖表描述技巧、商業英文個案分析及解決方案等。透過語言中心的豐富課程內涵、線上英外語學習資源及專業英文教師個別諮詢三

國立中正大學校務基金
業務計畫及預算說明
中華民國 113 年度

大環節，營造全校英外語學習的積極氛圍，亦培養學生參加跨國交換計畫、全球前瞻領域的微型跨領域課程競賽（如 Fintech, iGEM, ASVF 等）所需之英文學術知識與上台表達之英文溝通力。

(2) 資訊能力：

為因應社會及產業之變遷以及學生學習與就業之需求，致力於強化學生之資訊能力訓練。自 107 學年度起入學之新生，於通識教育課程中必須修習至少二學分之資訊能力向度課程。本校之資訊能力課程並非傳統單一之講授性必修課程，而是同時開設適合不同資訊程度學生之多元實作課程。通識教育中心每學年開設約 30 班，10 種涵蓋不同資訊面向的優質資訊課程，非資訊學門領域學生可依個人能力與興趣選修適合之資訊課程修習。初階之資訊能力課程亦將銜接 12 年國教 108 課綱之資訊科技領域內涵，持續提升大學生之資訊能力訓練。學生亦可選擇修習本校資訊專業學系或研究所開設之資訊相關課程，以充實各專業領域中之資訊應用及運算能力。為擴大培育人工智慧人才及具備資訊數位能力跨領域人才，自 110 學年度設立「人工智慧微學程」及「數位科技微學程」推動深化資訊科技教育進階(微)課程/(微)學程，透過學習人工智慧應用及強化學習運算思維與資訊科技核心知能，使其能運用數位科技解決專業領域實際問題，以滿足產業數位轉型的人力需求。

3. 提升教學品質：

(1) 建置教學服務系統：

為提升教學成效，實現校園 e 化，本校已建置 eCourse2 教學課程平台，可作為師生教學互動的管道；該平台係以 Moodle 作為架構進行開發，具備資訊安全及功能豐富等特點，可提供線上教學大綱與講義、線上作業與測驗、成績與出勤登錄、修課學生管理及助教協助等功能；另外該平台亦可支援數位學習課程需求，教師可放置各類格式之教學影片或數位教材供學生觀看學習，學生亦能利用平台討論區、訊息傳遞及線上交談等功能與教師進行互動，提供師生更多元的教學方式，亦可促進線上教學課程發展。

(2) 協助同學於大一、大二時做好大學階段之學習生涯規劃：

國立中正大學校務基金
業務計畫及預算說明
中華民國 113 年度

為儲備職場之優勢競爭力，培養第二專長，增進自我知能，輔系、雙主修或跨領域學程是學士班同學跨域學習的管道。為整合運用教育資源及提供本校學生更多元豐富的課程，以鼓勵學生能更系統化全盤性的吸收知識，本校鼓勵各學院系所設計跨領域學程，透過不同領域專業知識的結合，培養學生創新思考與解決問題的能力。目前本校已成立之跨領域學程涵蓋多種範圍，如語言、藝術、傳播、戲劇表演、生物科技、心理研究、程式設計、電子商務、經濟研究及法律研究等領域，甚至近幾年廣泛討論的大數據、金融科技、人工智能、創新創業及高齡社會等議題亦包含在內。藉由跨領域學程之設立，可有效推動並整合本校各相關領域之教育資源，以提供學生跨域學習的機會，期能培育具備多元能力的專業人才。

(3) 本校畢業生就業率及升學率：

111 年度調查畢業滿一、三、五年流向追蹤問卷調查結果							
		畢業滿一年		畢業滿三年		畢業滿五年	
		全職工作人數/ 畢業人數	比率	全職工作人數/ 畢業人數	比率	全職工作人數/ 畢業人數	比率
就業率	學士班	200/974	20.5%	504/969	52.0%	552/821	67.2%
	碩專班	230/243	94.7%	227/244	93.0%	256/282	90.8%
	碩/博班	428/706	60.6%	446/593	75.2%	438/556	78.8%
		升學人數/ 非就業人數	比率	升學人數/ 非就業人數	比率	升學人數/ 非就業人數	比率
升學率	學士班	453/760	46.5%	211/443	52.4%	101/245	41.2%
	碩專班	0/4	0.0%	1/5	20.0%	3/7	42.9%
	碩/博班	48/260	18.5%	39/133	29.3%	21/94	22.3%

比較畢業滿一年、三年及五年中，碩專班畢業生全職工作的比率最高，此情形可能為碩專班學生就讀時通常已有工作者居多，平均就業率為 90% 以上。學士班畢業生全職工作比率較低，原因為學士班未就業者主要以升學/進修比率較高，但畢業滿五年後近 67.2% 都有穩定工作。碩/博班畢業生未就業者，部分為尋找工作或升學或進修中，惟亦有 60% 以上比率的人在職中。

(4) 持續落實教師評鑑獎勵及輔導機制：

本校透過修正「國立中正大學教師評鑑辦法」及增訂「國立中正大學教師評鑑輔導要點」，將獎勵及輔導機制引進教師評鑑制度。此革新作為已於 109 學年度教師評鑑落實，針對評鑑績優之教師予以獎勵，

國立中正大學校務基金
業務計畫及預算說明
中華民國 113 年度

以及針對未通過評鑑之教師給予輔導，俾利協助教師適性及多元專業發展；目前已有未通過評鑑之教師透過接受輔導機制，於 110 學年度通過教師評鑑。後續將持續落實教師評鑑獎勵及輔導機制，期能在教學、研究、服務、社會及產業貢獻等面向持續精進，確保教育品質。

(5)精進學習品保系統：

發展本校自辦系所品質保證認定機制，以促進系所提升學生「持續學習」能力為目標，推動第四週期系所自辦品保並落實雙迴圈學習品保機制。此外，亦推動系所課程核心能力檢核，發展能力取向教學意見調查、搜集學習品保資料(外部諮詢委員名單、內部品保委員名單、會議記錄、教育目標及核心能力等)，以運行雙迴圈學習品保，使各學系檢視調整課程，培育出具關鍵能力之學生。

(6)優化教學支持系統：

本校透過下列措施來優化教學支持系統：

- A. 協助教師提升自主學習導向之教學理念及教學技巧並培訓教學助理自主學習能力。
- B. 協助教師以新型態教學模式，發展創新教學，包括自主學習導向、問題導向(專題導向)、總整、實作及跨領域等課程，培養學生具備關鍵能力。
- C. 補助「自主學習」、「資訊科技與人文關懷」及「跨領域」等主題之教師社群。透過「教學實踐研究計畫社群」及未通過教師「試行計畫」，鼓勵教師發表相關論文。

(二)訓輔目標：

1. 提供學生就學補助資源：

- (1)弱勢學生生活助學金。
- (2)學生工讀金及助學金。
- (3)優秀碩博士生獎助學金。
- (4)校長獎。
- (5)學生急難救助金。
- (6)特殊教育學生獎助學金。
- (7)軍公教遺族公費。

國立中正大學校務基金
業務計畫及預算說明
中華民國 113 年度

- (8)優秀外國學生獎學金。
- (9)優秀運動學生獎學金。
- 2. 推展學生社團及課外活動：
 - (1)強化學生社團領導及企劃能力。
 - (2)輔導學生團體規劃執行大型活動。
 - (3)培養學生創意及執行能力。
 - (4)持續加強與社區交流及校際間合作，增進學生服務精神。
- 3. 落實學生安全教育：
 - (1)落實防震防災演練，提升校園災害應變能力。
 - (2)協調地方政府改善校外道路設施，強化交通安全宣導。
 - (3)辦理校園春暉教育，落實反毒反菸教育。
 - (4)結合警方推動反詐騙宣導與防範。
 - (5)建立友善校園環境，降低校園霸凌發生。
 - (6)整合校內外安全資源，強化校園安全防護暨危安處理機制。
- 4. 協助學生確認職涯規劃目標：
 - (1)NCDA 生涯發展歷程一對一諮詢及 GCDF 職涯輔導。
 - (2)辦理校園徵才博覽會、企業說明會。
 - (3)辦理職涯輔導及求職力準備講座。
 - (4)辦理公私部門系列實習說明會。
 - (5)辦理履歷撰寫及模擬面試工作坊。
 - (6)協辦系所企業參訪活動。
 - (7)辦理研發替代役廠商說明會。
 - (8)獎勵學生考取專業證照。
 - (9)中正職涯網及「中正職涯讚粉絲團」等就業資訊平台建置。
 - (10)辦理企業校園人才招聘活動。
 - (11)建立職涯導師制度輔導學生職涯規劃與發展。
 - (12)辦理學生校外實習獎勵補助。
 - (13)嘉星學生職涯輔導培力活動獎助作業。
 - (14)委外辦理雇主滿意度調查。
- 5. 健康促進與維護，以專業醫療照護，提升師生生命品質與尊嚴，並提供

國立中正大學校務基金
業務計畫及預算說明
中華民國 113 年度

全員、全方位、親切、熱忱的服務：

- (1) 校園事故傷害防制。
- (2) 健康自主管理。
- (3) 健康促進活動。
- (4) 校園傳染病防治。
- (5) 緊急傷病處理服務。
- (6) 辦理學生團體保險。
- (7) 社區健康營造。

6. 心理輔導資源：

- (1) 提供教職員工學生三級(發展性、介入性、處遇性)輔導服務。109 年度總體諮商滿意度達 87%，110 年度總體諮商滿意度達 90%，111 年度總體諮商滿意度達 90%，112 年度目前總體諮商滿意度可達 94%以上。
- (2) 針對身心障礙學生提供相關資源，使其就學和職涯順利發展。為讓系所了解身心障礙學生狀況及入學後生活適應與課業學習需求，也讓家長及學生了解學校所提供的服務，每年均辦理新生轉銜暨親師座談，109 年度辦理 20 場，110 年度辦理 20 場，111 年度辦理 9 場，112 年度預計辦理 12 場，113 年度預估辦理 12 場。

7. 提升校園人文素養，整合校內外資源，舉辦各類展演，並致力與在地機關、文化單位互動交流：

113 年度辦理預計辦理靜態藝文活動至少 6 場、動態展演至少 2 場；規劃完整檔期之內容與嘉義在地文化及素人藝術家相關活動；辦理活動類別如下：

- (1) 表演藝術類：含音樂、舞蹈、戲劇等演出，邀請國內與國際之優質表演團體演出，藉此推廣優秀藝術家及團體，深化藝文活動之推廣與教育意義。
- (2) 視覺藝術類：邀請繪畫、攝影、書法、陶瓷、雕塑、當代藝術等領域之優秀藝術家蒞校展出藝術作品，並鼓勵校內師生利用相關展場為創作發表平台。
- (3) 主題影展類：辦理各國影片、紀錄片及主題系列影展等，並邀請相關

國立中正大學校務基金
業務計畫及預算說明
中華民國 113 年度

學者或影評人進行映後座談，致力推廣及善用本校影音典藏。

- (4)數位藝術類：邀請使用新科技、運用數位技術媒材創作之藝術家，將結合藝術、科學與科技創作之作品融入校園藝文展演活動，致力讓師生藉由數位藝術探索開拓科技社會的創新思維視野，並鼓勵師生運用虛擬實境展示空間設備進行數位創作展示交流活動。
- (5)專題演講類：邀請人文藝術工作者、業界學有專精之藝術文化專家蒞校演講，分享個人經歷，深化藝文活動之在地耕耘與交流。
- (6)推動藝術家駐校活動：舉辦以人文、藝術與社會為主題之講座、工作坊及展演等，強化師生與藝術、社會之連結。
- (7)招募及辦理藝文種子志工團教育訓練，拓展學子之藝文視野，培養學生以藝術關心社會之精神與實踐。

(三)研究目標：

1. 追求學術卓越：

為追求學術卓越，鼓勵教師積極執行跨領域學術研究，並為發展國際合作研究，以促使本校成為國際知名之研究型綜合大學，特訂定「國立中正大學追求學術卓越研究獎勵要點」，積極追求學術卓越。另本校每年挹注約 300 萬元額度，鼓勵教師發表學術著作，本作法已併入彈性薪資獎勵辦理，以持續深化本校教師於學術鑽研之能量。

2. 重點研究領域整合及研發能量提升：

為發展學校重點特色發展領域，結合跨領域具卓越學術研究潛力之團隊，推動跨領域研究中心整合及建構研究社群之互動平台，並執行校級整合型研究計畫，以提升學校研發能量。本校也積極整合校內研究團隊，與產業界、研究機構及大學院校合作，創造新知與技術。透過專家外審及校務發展委員會討論之方式，拔擢及扶植目前已具健全機制且陣容堅強之研究中心，以集中資源發展本校特色。

3. 補助研究計畫經費：

為鼓勵本校專任教師、研究人員積極爭取研究計畫經費，已訂定「國立中正大學產學合作研究計畫配合款補助要點」，補助本校專任教師、研究人員執行產學合作研究計畫相關經費以順利進行研究工作，研究計畫件數，111 年度 591 件，112 年度預計 592 件，113 年度預計 594 件。

國立中正大學校務基金
業務計畫及預算說明
中華民國 113 年度

4. 教育部補助委辦計畫：

主要係補助本校各教學研究單位之教學改進，以提升本校教學、研究及產業研發能力；另本校為臺灣綜合大學系統學校（成員為國立成功大學、國立中興大學、國立中山大學及本校），自 100 年成立後，組織九大工作圈：包含教務工作圈、學務工作圈、研發工作圈、秘書工作圈、國際事務工作圈、資安工作圈、總務工作圈、圖書館工作圈及主計室工作圈。在教學及學生資源、研究發展、圖書資訊、國際事務、人文社會、產學智財、永續經營及各方面合作事宜上發展，且就各校專長範疇進行跨領域整合，匯集各方資源，產生良性互動，以產生強大動力，帶領臺灣產業發展。截至 112 年 6 月，四校九大工作圈共召開百次之工作會議，每年約推動執行 15 件跨校計畫，促成系統四校緊密交流。國際方面配合教育部新南向政策，發展東南亞/南向學生創業培育訓練計畫以持續推動國際大學系統合作及整合具體策略。

5. 研究成果發表：

落實校內資源統合及促進跨院所之學術交流，進而強化跨領域學術研究之成果，以達到研究成果相互交流之目標，積極籌劃每年或每兩年定期舉行全校性、甚至全國性研究中心研究成果發表會，藉由研究新知分享以及研究課題探討，帶動本校學術風氣及提升學術地位。本校論文發表篇數 109 年度 471 篇，110 年度 468 篇，111 年度 636 篇，112 年度預計 637 篇，113 年度預計 638 篇。

(四)服務社會目標：

1. 開拓多元學習管道、推動終身教育：

本校清江學習中心持續強化終身學習機會的方便性、可接近性與普及性，於世賢分部開設課程，使大眾容易取得終身學習訊息，享受終身教育資源。運用現代科技，並開發遠距學習、體驗學習或數位媒體學習等多元模式，突破傳統定時定點、實體授課的學習模式，強化各種學習管道之間的連結性，並加強營造優質終身學習環境與設備 促進社區永續發展，以豐富大眾終身學習的管道，充實終身學習的內容。

(1)開辦「學分班」及自辦推廣教育課程包括公行、法律、及消防學分班等；擴大社會民眾進修高等教育的機會和管道。

(2)廣設「非學分班」研習課程包括：國際語文、行銷學苑、財務金融、

國立中正大學校務基金
業務計畫及預算說明
中華民國 113 年度

商業管理、專業證照、資訊科技、身心靈、設計文創、藝文生活、長春學苑、兒少學苑、健康學苑、時尚藝能等系列課程；同時為擴展大學推廣服務功能，透過策略聯盟，結合校外企業、政府單位、民間團體等資源或需求，積極尋求合作提供推廣教育及培訓活動等各種相關服務。

- (3)積極爭取政府機關及民間單位委託辦理推廣教育課程，為提升在職勞工知識、技能及態度，提供多元化實務導向訓練課程，規劃辦理產業人才投資相關訓練班。分別於台北、台中、嘉義、高雄等地區。

2. 作為數位教學培訓地，推動數位學習：

- (1)強化本校數位專班教學品質及經營績效包括「雲端計算與物聯網數位學習碩士在職專班」、「教學專業發展數位學習碩士在職專班」、「會計與法律數位學習碩士在職專班」及「教育專業與學校領導數位學習碩士在職專班」。
- (2)定期辦理工作坊，分享最新數位教學與創新教學之型態，並提供專業支援與經費給有意嘗試創新教學與數位教學之教師；協助教師營造參與式學習氛圍，建立創新教學示範模組，透過示範模組，延伸培訓雲嘉南地區國中小教師，體現大學社會責任。
- (3)配合深耕計畫，辦理相關教師數位增能與創新教學工作坊。建置智慧多元互動教室，探索未來教學新模式。
- (4)辦理校際數位論壇，提供師生數位增能培訓暨多元知識攝取利用數位技術，數位化研討會，辦理校際數位論壇，協助師生跨越地域限制攝取與時俱進的多元知識，使與會者獲得多元化創業選擇，並搭上知識經濟產業趨勢，進而提升學生就業力。
- (5)推動線上學習推廣教育課程：擴增及推廣開放式大學網站，為強化數位學習，辦理開放式課程 OCW，累計 72 門，及線上數位推廣課程，自 110 年 9 月開始舉辦免費之清江講座，邀請一系列名師擔任講座，帶領大家參與幸福的後疫情新生活。提供社區民眾時勢新知、人文素養等多元之資訊。
- (6)透過 Elite99 線上學習平台電子商務及網路行銷方式活絡中正資源，開放進修學分、研習課程、線上影音等課程，讓民眾認識到中正大學

國立中正大學校務基金
業務計畫及預算說明
中華民國 113 年度

教學資源，進而吸引不同地區的民眾前來選課。

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析：

(一)專案計畫：第三期學生宿舍新建工程。

1. 計畫目的：第三期學生宿舍將規劃容納 1,082 床為目標，除解決荒廢基地及床位短缺困擾，使校園空間達到充分利用，亦可配合學校未來整體成長發展，提供學生更優質舒適的住宿環境、研發環境，以及更豐富多元的學習空間，營造全新的住宿文化。
2. 計畫內容：為解決現有宿舍床位不足問題，規劃新建地上 5 層 1 棟及地上 6 層 2 棟之鋼筋混凝土造學生宿舍建築（共 3 棟），總樓地板面積 25,288 m²。
3. 計畫期間：預計自 112 年 1 月至 118 年 1 月，計 73 個月。
4. 計畫投資總額及資金來源：

單位：新臺幣千元

年度	預算數	資 金 來 源			
		自有資金		外借資金	
		項目	金額	項目	金額
112 年	7,740	營運資金	7,740		
113 年		營運資金			
114 年	9,000	營運資金	9,000		
115 年	178,792	營運資金	178,792		
116 年	268,951	營運資金	268,951		
117 年	268,951	營運資金	268,951		
118 年	276,822	營運資金	276,822		
合計	1,010,256		1,010,256		

5. 效益分析：投資回收年限 40 年。

- (1)發展住宿與生活設施功能之合理量體，滿足本校住宿供給率，兼顧本校「鄉村大學」之特色，重塑一個現代化、國際化大學的建築型態。各類交誼及活動空間也讓生活輔導更深入及全面，使宿舍成為有溫度的跨域學習場域，在日常生活中落實全人教育的各項理念。

國立中正大學校務基金
業務計畫及預算說明
中華民國 113 年度

(2)提供學生良好受教環境，提升學生住宿安全、舒適之居住環境，同時強化校園之生活機能。新宿舍寢室規劃將採取單人套房、雙人套房、四人套房、四人家庭房(供外籍生或碩博生使用)等規格，公共區域配置服務台、交誼廳、公共浴廁、洗曬衣間、茶水間、宿服會辦公室等設施，並規劃公共廚房、會議室、研討室、活動室、K 書室、學習中心及運動中心等不同類型的活動及研討空間，讓同學能享有更舒適、豐富的住宿環境。

(二)一般建築及設備計畫：本年度預算編列 2 億 2,412 萬 2 千元，均係一次性項目，並由國庫撥款 6,109 萬 3 千元及營運資金支應 1 億 6,302 萬 9 千元，編列項目如次：

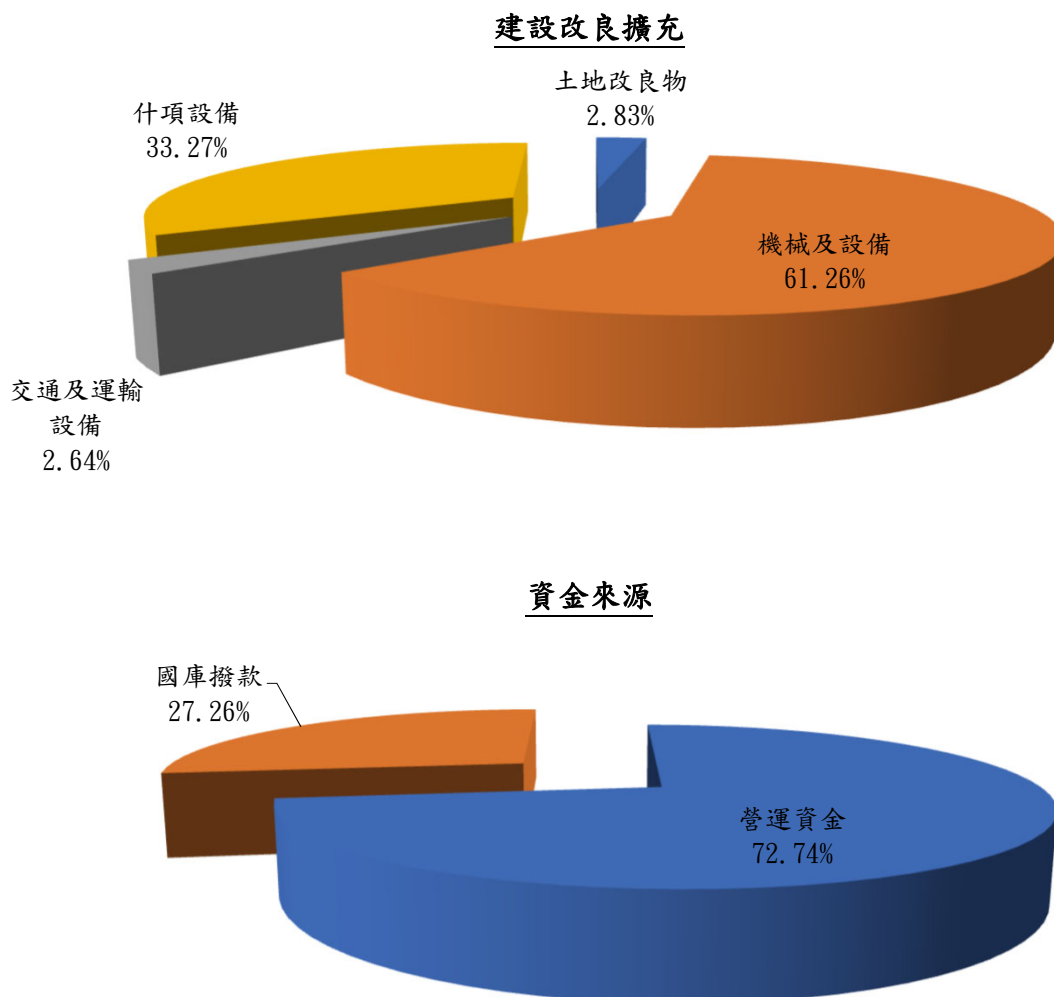
1. 土地改良物：635 萬元，主要係改善校園環境、加強水土保持，提升訪客及師生安全。
2. 機械及設備：1 億 3,728 萬 6 千元，主要係汰換及增購教學研究及行政用所需各項機器及設備，以提升教學研究品質及行政效率。
3. 交通及運輸設備：592 萬元，主要係汰換及增購教學研究及行政用所需交通及運輸設備，以提升教學研究品質及行政效率。
4. 什項設備：7,456 萬 6 千元，主要係汰換及增購教學研究、行政用所需什項設備及充實圖書，以提升教學研究品質及行政效率。

(三)113 年度固定資產建設改良擴充及資金來源圖，詳見圖 1：

國立中正大學校務基金
業務計畫及預算說明
中華民國113年度

圖1

113年度固定資產建設改良擴充及資金來源



單位:新臺幣千元

建設改良擴充	113年度預算	資 金 來 源	113年度預算
(一)不動產、廠房及設備	224,122	營運資金	163,029
土地改良物	6,350	國庫撥款	61,093
機械及設備	137,286		
交通及運輸設備	5,920		
什項設備	74,566		
合 計	224,122	合 計	224,122

國立中正大學校務基金
業務計畫及預算說明
中華民國 113 年度

肆、預算概要：

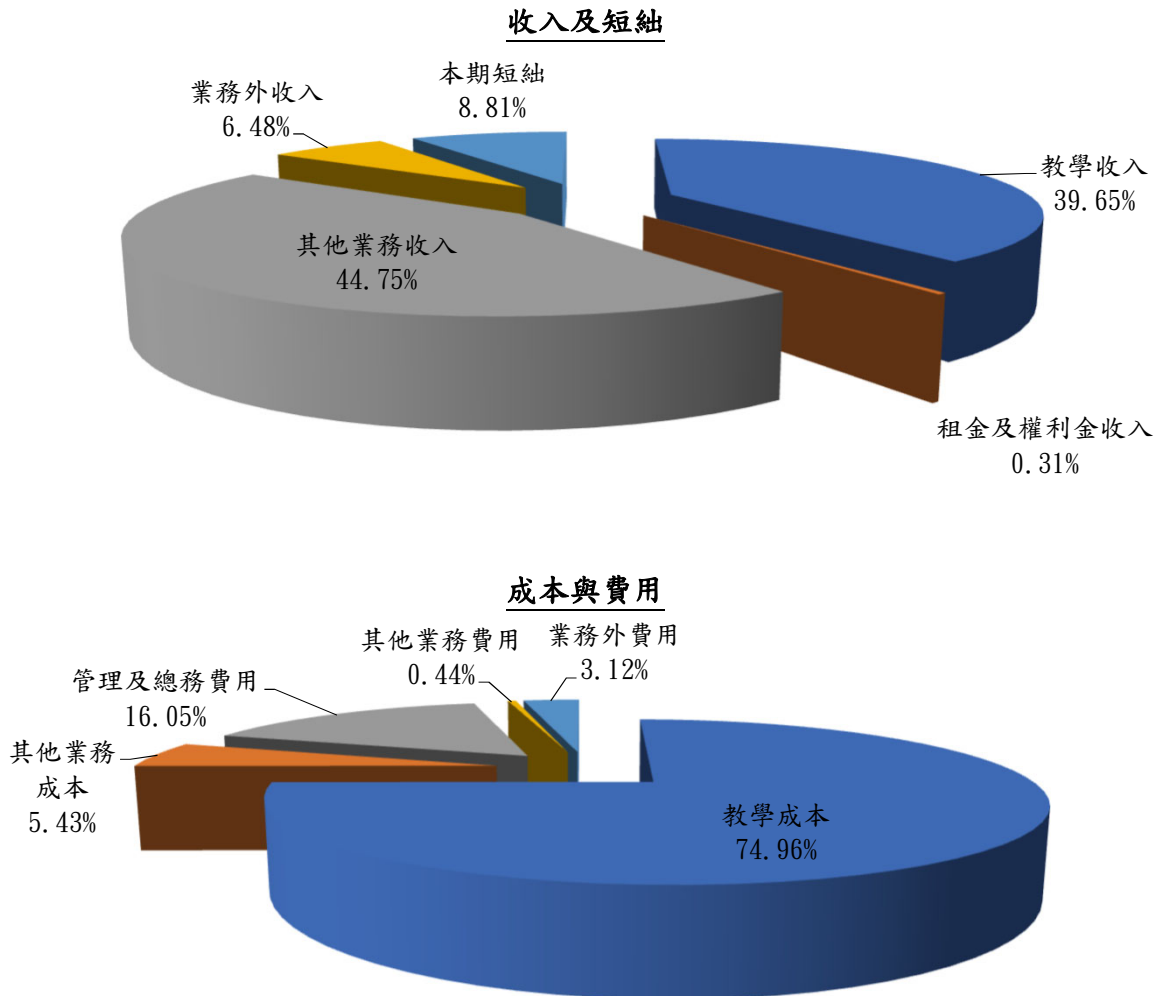
一、業務收支及餘絀之預計：

- (一)業務收入：27 億 3,374 萬 9 千元，主要係學雜費收入、建教合作收入、學校教學研究補助收入及其他補助收入，較上年度預算數 26 億 5,066 萬 9 千元，增加 8,308 萬元，約 3.13%，主要係學校教學研究補助收入及其他補助收入增加所致。
- (二)業務成本與費用：31 億 2,665 萬 7 千元，主要係教學研究及訓輔成本、建教合作成本、管理費用及總務費用、學生公費及獎勵金，較上年度預算數 30 億 1,456 萬 6 千元，增加 1 億 1,209 萬 1 千元，約 3.72%，主要係教學研究及訓輔成本與學生公費及獎勵金增加所致。
- (三)業務外收入：2 億 920 萬元，主要係財務收入及其他業務外收入，較上年度預算數 1 億 8,265 萬 7 千元，增加 2,654 萬 3 千元，約 14.53%，主要係預估利息收入及受贈收入增加所致。
- (四)業務外費用：1 億 78 萬 6 千元，主要係雜項費用，較上年度預算數 9,008 萬 2 千元，增加 1,070 萬 4 千元，約 11.88%，主要係資產使用相關費用依業務需要核實編列，預估雜項費用增加所致。
- (五)業務總收支相抵後，發生短絀數 2 億 8,449 萬 4 千元，較上年度預算短絀數 2 億 7,132 萬 2 千元，增加短絀數 1,317 萬 2 千元，約 4.85%，差異原因如上述說明。
- (六)本年度及最近 5 年收入、成本與費用及餘絀圖表，詳見圖 2、3。

國立中正大學校務基金
業務計畫及預算說明
中華民國113年度

圖2

113年度收入、成本與費用及餘絀



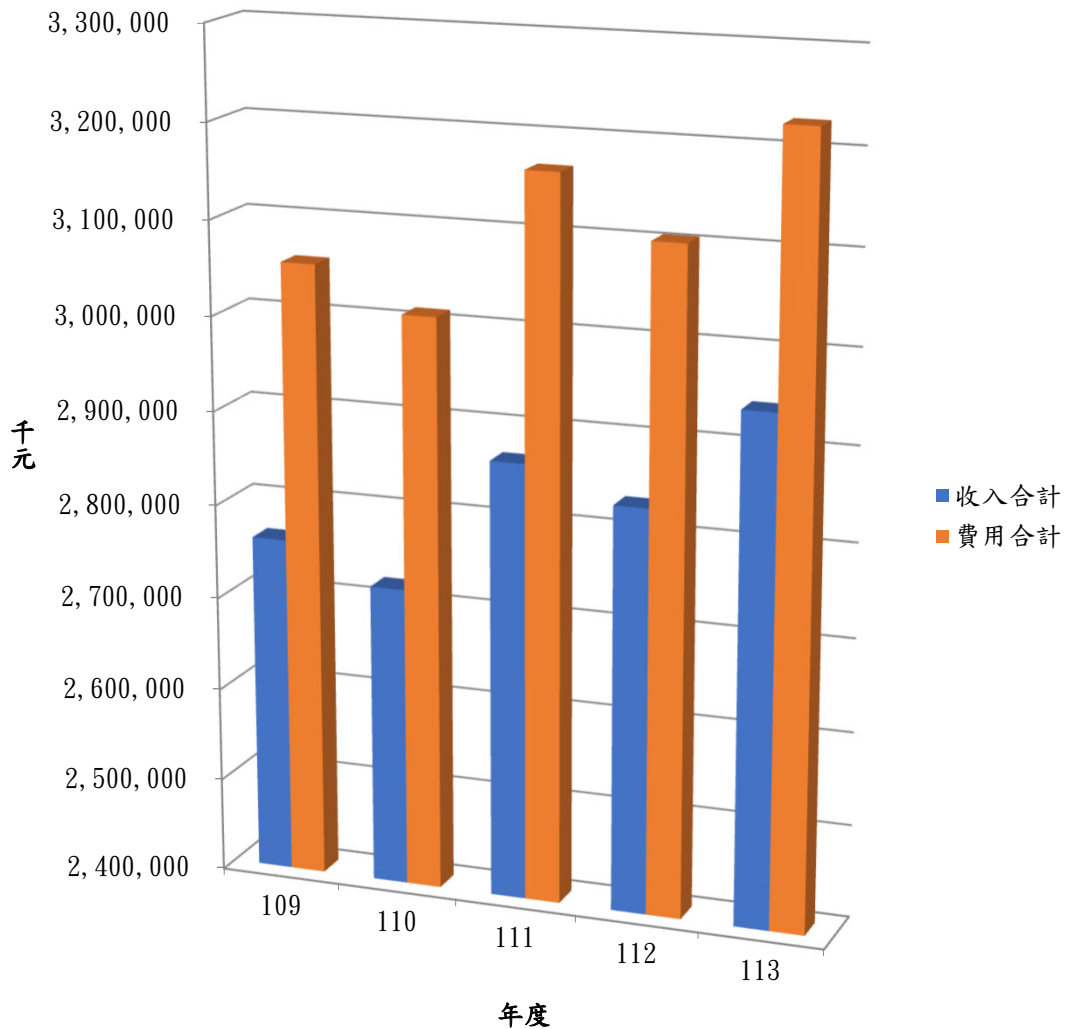
單位：新臺幣千元

收入及短絀		成本與費用	
	113年度預算		113年度預算
業務收入	2,733,749	業務成本與費用	3,126,657
教學收入	1,279,573	教學成本	2,419,325
租金及權利金收入	10,000	其他業務成本	175,270
其他業務收入	1,444,176	管理及總務費用	517,772
業務外收入	209,200	其他業務費用	14,290
本期短絀	284,494	業務外費用	100,786
收入及短絀總額	3,227,443	成本、費用總額	3,227,443

國立中正大學校務基金
業務計畫及預算說明
中華民國113年度

圖3

最近五年收入與費用



單位: 新臺幣千元

項目	年度	109年度決算	110年度決算	111年度決算	112年度預算	113年度預算
收入						
業務收入		2,594,930	2,555,297	2,667,912	2,650,669	2,733,749
業務外收入		166,799	166,245	199,527	182,657	209,200
收入合計		2,761,729	2,721,542	2,867,439	2,833,326	2,942,949
費用						
業務成本與費用		2,932,373	2,905,624	3,068,587	3,014,566	3,126,657
業務外費用		123,601	105,597	98,324	90,082	100,786
費用合計		3,055,974	3,011,221	3,166,911	3,104,648	3,227,443
本期餘絀		-294,245	-289,679	-299,472	-271,322	-284,494

註：109至111年度決算數為審定決算數；112年度預算為法定預算數。

國立中正大學校務基金
業務計畫及預算說明
中華民國 113 年度

二、餘絀撥補之預計：

- (一)本年度預計短絀 2 億 8,449 萬 4 千元，連同以前年度待填補短絀 0 元，共計累積短絀 2 億 8,449 萬 4 千元。
- (二)本年度預計撥用公積填補短絀 2 億 8,449 萬 4 千元。
- (三)經以上填補後，本年度待填補之短絀 0 元。
- (四)最近五年賸餘 0 元。

三、現金流量之預計：

- (一)預計業務活動之現金流入 1 億 2,249 萬 5 千元，包括：
 - 1. 本期短絀現金流出 2 億 8,449 萬 4 千元。
 - 2. 利息股利之調整現金流出 4,881 萬 4 千元。
 - 3. 未計利息股利之本期短絀 3 億 3,330 萬 8 千元。
 - 4. 調整項目現金流入 4 億 5,580 萬 3 千元，包括：
 - (1)折舊加回 4 億 3,514 萬 9 千元。
 - (2)攤銷加回 5,625 萬 4 千元。
 - (3)其他減少 3,560 萬元。
- (二)預計投資活動之現金流出 1 億 8,126 萬 9 千元，包括：
 - 1. 減少準備金現金流入 2,700 萬元。
 - 2. 收取利息現金流入 4,380 萬 1 千元。
 - 3. 收取股利現金流入 501 萬 3 千元。
 - 4. 增加不動產、廠房及設備現金流出 2 億 2,412 萬 2 千元。
 - 5. 增加無形資產及其他資產現金流出 3,296 萬 1 千元。
- (三)預計籌資活動之現金流入 8,625 萬 2 千元，係增加基金現金流入 8,625 萬 2 千元。
- (四)預計本期現金及約當現金淨增 2,747 萬 8 千元。
- (五)預計期初現金及約當現金 10 億 7,670 萬 5 千元。
- (六)預計期末現金及約當現金 11 億 418 萬 3 千元。

四、補辦預算事項：無。

國立中正大學校務基金 收支餘絀預計表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收 入	自籌收入	合 計				
金 額		金 額	金 額	金 額	%	金 額	金 額	%
2,667,912	業務收入	1,425,337	1,308,412	2,733,749	100.00	2,650,669	83,080	3.13
1,299,605	教學收入		1,279,573	1,279,573	46.81	1,293,874	-14,301	-1.11
594,576	學雜費收入		586,546	586,546	21.46	580,290	6,256	1.08
-26,800	學雜費減免		-26,990	-26,990	-0.99	-24,795	-2,195	8.85
719,298	建教合作收入		703,382	703,382	25.73	722,536	-19,154	-2.65
12,531	推廣教育收入		16,635	16,635	0.61	15,843	792	5.00
7,872	租金及權利金收入		10,000	10,000	0.37	12,500	-2,500	-20.00
7,872	權利金收入		10,000	10,000	0.37	12,500	-2,500	-20.00
1,360,436	其他業務收入	1,425,337	18,839	1,444,176	52.83	1,344,295	99,881	7.43
1,097,977	學校教學研究補助收入	1,180,975		1,180,975	43.20	1,103,477	77,498	7.02
243,298	其他補助收入	244,362		244,362	8.94	224,158	20,204	9.01
19,161	雜項業務收入		18,839	18,839	0.69	16,660	2,179	13.08
3,068,587	業務成本與費用	1,716,585	1,410,072	3,126,657	114.37	3,014,566	112,091	3.72
2,360,271	教學成本	1,250,316	1,169,009	2,419,325	88.50	2,322,577	96,748	4.17
1,628,178	教學研究及訓輔成本	1,250,316	449,860	1,700,176	62.19	1,585,123	115,053	7.26
719,271	建教合作成本		703,345	703,345	25.73	722,435	-19,090	-2.64
12,821	推廣教育成本		15,804	15,804	0.58	15,019	785	5.23
181,640	其他業務成本	54,130	121,140	175,270	6.41	162,211	13,059	8.05
181,640	學生公費及獎勵金	54,130	121,140	175,270	6.41	162,211	13,059	8.05
513,869	管理及總務費用	412,139	105,633	517,772	18.94	518,632	-860	-0.17
513,869	管理費用及總務費用	412,139	105,633	517,772	18.94	518,632	-860	-0.17
12,808	其他業務費用		14,290	14,290	0.52	11,146	3,144	28.21
12,808	雜項業務費用		14,290	14,290	0.52	11,146	3,144	28.21
-400,675	業務賸餘（短絀）	-291,248	-101,660	-392,908	-14.37	-363,897	-29,011	7.97
199,527	業務外收入		209,200	209,200	7.65	182,657	26,543	14.53
43,227	財務收入		48,814	48,814	1.79	33,978	14,836	43.66
36,962	利息收入		43,801	43,801	1.60	30,749	13,052	42.45
5,013	投資賸餘		5,013	5,013	0.18	3,229	1,784	55.25
1,253	兌換賸餘				-			-
156,300	其他業務外收入		160,386	160,386	5.87	148,679	11,707	7.87
105,409	資產使用及權利金收入		107,786	107,786	3.94	103,727	4,059	3.91
453	違規罰款收入		500	500	0.02	600	-100	-16.67
31,844	受贈收入		33,600	33,600	1.23	28,052	5,548	19.78
18,594	雜項收入		18,500	18,500	0.68	16,300	2,200	13.50
98,324	業務外費用	4,350	96,436	100,786	3.69	90,082	10,704	11.88

國立中正大學校務基金 收支餘絀預計表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收 入	自籌收入	合 計				
金 額		金 額	金 額	金 額	%	金 額	金 額	%
1,171	財務費用				-			-
1,170	投資短絀				-			-
1	兌換短絀				-			-
97,153	其他業務外費用	4,350	96,436	100,786	3.69	90,082	10,704	11.88
518	財產交易短絀				-			-
96,636	雜項費用	4,350	96,436	100,786	3.69	90,082	10,704	11.88
101,203	業務外賸餘（短絀）	-4,350	112,764	108,414	3.97	92,575	15,839	17.11
-299,472	本期賸餘（短絀）	-295,598	11,104	-284,494	-10.41	-271,322	-13,172	4.85

附註：

1. 「前年度決算數」、「本年度預算數」及「上年度預算數」為全部版。
2. 前年度決算數為審定決算數，上年度預算數為法定預算數。以下各表同。
3. 百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國立中正大學校務基金
收支餘絀預計表說明
中華民國113年度

一、本期收支項目之說明：

(一)業務收支：

- 1.業務收入2,733,749千元，包括教學收入1,279,573千元，租金及權利金收入10,000千元，其他業務收入1,444,176千元。
- 2.業務成本與費用3,126,657千元，包括教學成本2,419,325千元，其他業務成本175,270千元，管理及總務費用517,772千元，其他業務費用14,290千元。
- 3.業務短絀392,908千元。

(二)業務外收支：

- 1.業務外收入209,200千元，包括財務收入48,814千元及其他業務外收入160,386千元。
- 2.業務外費用100,786千元。
- 3.業務外賸餘108,414千元。

(三)預計本期短絀284,494千元。

二、本期其他綜合餘絀之說明：

前年度決算數	項 目	本年度預算數	上年度預算數
-42,469	不重分類至餘絀之項目		
	未實現重估增值－不重分類至餘絀之項目		
	採權益法認列之其他綜合餘絀份額－不重分類至餘絀之項目		
-42,469	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀		
	後續可能重分類至餘絀之項目		
	現金流量避險中屬有效避險部分之避險工具餘絀		
	採權益法認列之其他綜合餘絀份額－可能重分類至餘絀之項目		
	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之債務工具投資未實現評價餘絀		
	未實現重估增值－可能重分類至餘絀之項目		
-42,469	其他綜合餘絀合計		

國立中正大學校務基金 餘絀撥補預計表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數		項 目	本 年 度 預 算 數		說 明
金 額	%		金 額	%	
		- 賸餘之部		-	
		- 本期賸餘		-	
		- 前期未分配賸餘		-	
		- 追溯適用及追溯重編之影響數		-	
		- 公積轉列數		-	
		- 其他轉入數		-	
		- 分配之部		-	
		- 填補累積短絀		-	
		- 提存公積		-	
		- 賸餘撥充基金數		-	
		- 解繳公庫淨額		-	
		- 其他依法分配數		-	
		- 未分配賸餘		-	
271,322	100.00	短絀之部	284,494	100.00	
271,322	100.00	- 本期短絀	284,494	100.00	
		- 前期待填補之短絀		-	
		- 追溯適用及追溯重編之影響數		-	
		- 其他轉入數		-	
271,322	100.00	填補之部	284,494	100.00	
		- 撥用賸餘		-	
271,322	100.00	- 撥用公積	284,494	100.00	
		- 折減基金		-	
		- 公庫撥款		-	
		- 待填補之短絀		-	

附註：『上年度預算數』及『本年度預算數』為全部版。

國立中正大學校務基金 現金流量預計表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
▼業務活動之現金流量	122,495	
本期賸餘（短絀）	-284,494	
利息股利之調整	-48,814	
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-333,308	
調整項目	455,803	調整項目455,803千元。 一、折舊：加回435,149千元。 (一)不動產、廠房及設備折舊301,061千元。 (二)代管資產折舊134,088千元。 二、攤銷：加回56,254千元。 (一)攤銷電腦軟體20,968千元。 (二)其他攤銷費用35,286千元。 1.專利權攤銷5,593千元。 2.遞延費用攤銷29,693千元。 三、其他：減少35,600千元。 (一)遞延收入18,600千元。 1.遞延收入-其他補助收入2,000千元：其他政府機關補助購置之資產，配合折舊及攤銷之提列，將遞延收入同額轉列其他補助收入。 2.遞延收入-受贈收入16,600千元。 (1)民間指定資本支出捐贈購置之資產及受贈之實體資產，配合折舊及攤銷之提列，將遞延收入同額轉列受贈收入6,600千元。 (2)發放動本獎助學金，遞延收入同額轉列受贈收入10,000千元。 (二)其他17,000千元：接受指定用途現金捐贈，其他準備金與受贈收入同額增加。
未計利息股利之現金流入（流出）	122,495	
▼業務活動之淨現金流入（流出）	122,495	
▼投資活動之現金流量	-181,269	
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	27,000	減少準備金27,000千元。 一、接受民間捐贈現金指定用於經常支出17,000千元。 二、發放受贈動本獎助學金10,000千元。
收取利息	43,801	
收取股利	5,013	
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-224,122	增加不動產、廠房及設備224,122千元：國庫撥款61,093千元(含教育部專案型補助計畫36,000千元)及營運資金163,029千元。
增加無形資產及其他資產	-32,961	增加無形資產及其他資產32,961千元。 一、增加無形資產：係增置電腦軟體4,211千元，其中國庫撥款4,186千元及營運資金25千元。 二、增加其他資產係代管資產大修增加遞延費用28,750千元。其中國庫撥款20,973千元(含無障礙設施改善工程500千元)及營運資金7,777千元。
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-181,269	
▼籌資活動之現金流量	86,252	
增加基金、公積及填補短絀	86,252	增加基金86,252千元。 一、國庫撥款增置固定資產61,093千元(含教育部專案型補助計畫36,000千元)。

國立中正大學校務基金 現金流量預計表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
		二、國庫增撥電腦軟體4,186千元。 三、國庫增撥遞延資產20,973千元。
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	86,252	
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	27,478	
▼期初現金及約當現金	1,076,705	
▼期末現金及約當現金	1,104,183	
▼不影響現金流量之投資與籌資活動		
其他準備金與遞延收入同額增加之金額	10,000	受贈動本獎助學金。
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額		一、撥入機械及設備5,000千元。 二、撥出機械及設備5,000千元。
應付代管資產轉列受贈公積之金額	134,088	
盈餘分配與虧損填補之金額	-284,494	

附註：本表數據為全部版。

國立中正大學校務基金
現金流量預計表補充說明
中華民國113年度

不影響現金流量之投資與籌資活動：

- 一、其他準備金與遞延收入同額增加，係接受捐贈動本獎助學金10,000千元。
- 二、不動產、廠房及設備與基金同額增加0元，係撥入機械及設備5,000千元；撥出機械及設備5,000千元。
- 三、代管資產提列折舊，同額將應付代管資產轉列受贈公積134,088千元。
- 四、本期短絀284,494千元，全數撥用公積填補短絀。

本 頁 空 白

國立中正大學校務基金 教學收入明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預 算 數			說 明
		數 量	單 價(元)	金 額	
教學收入				1,279,573	
學雜費收入	人	11,567	50,708.57	586,546	學雜費收入如估列數。
日間部	人	11,567	50,708.57	586,546	
研究所	人	3,519	42,572.32	149,812	
大學部	人	6,715	50,290.39	337,700	
四年制	人	6,715	50,290.39	337,700	
在職進修專班	人	1,333	74,294.07	99,034	
學雜費減免				-26,990	學雜費減免： 1.研究所及大學部學雜費減免26,322千元。 2.碩士在職進修專班學雜費減免668千元。
建教合作收入				703,382	辦理公民營機關團體及學術研究機構等建教合作計畫收入。
產學合作收入				115,920	
政府科研補助收入				509,792	
政府委託辦理收入				77,670	
推廣教育收入				16,635	辦理推廣教育班收入。

附註：本表數據為全部版。

國立中正大學校務基金
租金及權利金收入明細表
中華民國113年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
租金及權利金收入	10,000	
權利金收入	10,000	技術移轉權利金收入。

附註：本表數據為全部版。

國立中正大學校務基金 其他業務收入明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
其他業務收入	1,444,176	
學校教學研究補助收入	1,180,975	教育部補助教學研究經費。
教育部核給年度補助	1,180,975	
其他補助收入	244,362	各級政府機關專案補助收入。 1.教育部專案型補助計畫等補助款242,362千元。 2.其他政府機關專案型補助購置之資產，配合折舊及攤銷之提列，將遞延收入轉列其他補助收入2,000千元。
雜項業務收入	18,839	各項招生考試報名費收入。

附註：本表數據為全部版。

國立中正大學校務基金 業務外收入明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
業務外收入	209,200	
財務收入	48,814	
利息收入	43,801	銀行存款孳息收入。
投資賸餘	5,013	現金股利收入。
其他業務外收入	160,386	
資產使用及權利金收入	107,786	提供宿舍、體育館、停車場地、活動場地及設備儀器使用費收入。
違規罰款收入	500	未依契約或其他規定履約所收取之罰款收入。
受贈收入	33,600	各界捐贈及其他募款收入： 1.接受指定用途現金捐贈，其他準備金與受贈收入同額增加17,000千元。 2.發放動本獎學金，遞延收入同額轉列受贈收入10,000千元。 3.民間指定資本支出捐贈購置之資產及捐贈之實體資產，配合折舊及攤銷之提列，將遞延收入轉列受贈收入6,600千元。
雜項收入	18,500	廢舊物資出售、成績單工本費、服務證及借書證等雜項收入。

附註：本表數據為全部版。

本 頁 空 白

國立中正大學校務基金

教學成本明細表

中華民國113年度

科 目 及 營 運 項 目	單位	本 年 度 預 算 數				
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計		
				數 量	平均單位 成本(元)	金 額
教學成本		1,250,316	1,169,009			2,419,325
教學研究及訓輔成本	人	1,250,316	449,860	11,567	146,985.04	1,700,176
用人費用		996,769	111,526			1,108,295
正式員額薪資		788,686				788,686
聘僱及兼職人員薪資		7,000	61,000			68,000
加(夜)班費		136	122			258
獎金		55,127	46,343			101,470
退休及卹償金		67,937				67,937
福利費		77,883	4,061			81,944
服務費用		107,013	228,774			335,787
水電費			40,465			40,465
郵電費		251	1,714			1,965
旅運費		8,822	13,836			22,658
印刷裝訂及公告費		4,691	3,598			8,289
修理保養及保固費		6,192	20,514			26,706
保險費		469	1,451			1,920
一般服務費		67,732	112,616			180,348
專業服務費		18,856	32,552			51,408
公關慰勞費			928			928
推展費			1,100			1,100
材料及用品費		25,857	27,517			53,374
使用材料費		20	191			211
用品消耗		25,837	27,326			53,163
租金與利息		8,321	32,467			40,788
地租及水租		318	649			967
房租		703	391			1,094
機器租金		5,593	29,705			35,298
交通及運輸設備租金		1,114	567			1,681
什項設備租金		593	1,155			1,748
折舊、折耗及攤銷		110,917	44,384			155,301
不動產、廠房及設備折舊		60,884	41,133			102,017
其他折舊性資產折舊		40,264				40,264
攤銷		9,769	3,251			13,020
稅捐與規費（強制費）		29	61			90
消費與行為稅						
規 費		29	61			90
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		1,410	5,131			6,541
會費		166	677			843
捐助、補助與獎助						

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		2,322,577			2,360,271
11,550	137,240.09	1,585,123	11,373	143,161.70	1,628,178
		1,007,810			1,009,401
		722,191			719,172
		52,040			66,569
		274			355
		93,089			86,332
		63,609			59,909
		76,607			77,064
		319,325			354,278
		35,370			41,463
		2,210			2,127
		12,881			10,086
		8,164			8,774
		26,439			26,712
		1,877			2,260
		174,063			188,229
		56,571			72,779
		907			607
		843			1,240
		57,088			57,052
		233			191
		56,855			56,860
		41,335			46,319
		502			2,070
		1,362			832
		35,396			39,024
		1,550			2,141
		2,525			2,252
		153,848			151,073
		103,411			99,251
		40,264			40,264
		10,173			11,558
		225			161
					129
		225			32
		5,492			9,882
		755			904
					49

國立中正大學校務基金

教學成本明細表

中華民國113年度

科 目 及 營 運 項 目	單位	本 年 度 預 算 數			
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
				數 量	平均單位 成本(元)
分擔			41		41
補助（償）、獎勵、慰問與救 助（濟）		1,114	3,701		4,815
競賽及交流活動費		130	712		842
其他					
其他費用					
建教合作成本			703,345		703,345
用人費用			117,600		117,600
正式員額薪資			17,500		17,500
聘僱及兼職人員薪資			98,000		98,000
福利費			2,100		2,100
服務費用			283,176		283,176
水電費			1,117		1,117
郵電費			1,401		1,401
旅運費			21,951		21,951
印刷裝訂及公告費			5,838		5,838
修理保養及保固費			8,980		8,980
保險費			559		559
一般服務費			191,451		191,451
專業服務費			51,679		51,679
推展費			200		200
材料及用品費			71,340		71,340
使用材料費			96		96
用品消耗			71,244		71,244
租金與利息			10,505		10,505
地租及水租			1,296		1,296
房租			1,015		1,015
機器租金			6,762		6,762
交通及運輸設備租金			959		959
什項設備租金			473		473
折舊、折耗及攤銷			83,718		83,718
不動產、廠房及設備折舊			77,551		77,551
攤銷			6,167		6,167
稅捐與規費（強制費）			143		143
土地稅					
房屋稅			39		39
消費與行為稅			89		89
規 費			15		15
會費、捐助、補助、分攤、救助 （濟）與交流活動費			136,863		136,863

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		61			
		3,829			7,943
		847			987
					13
					13
		722,435			719,271
		121,100			123,316
		21,000			17,972
		98,000			102,981
		2,100			2,362
		303,419			292,451
		1,928			850
		1,425			1,585
		23,706			25,381
		7,517			5,671
		14,272			9,182
		955			647
		203,482			187,439
		49,908			61,587
		226			110
		72,403			76,336
		122			99
		72,281			76,237
		11,540			8,711
		1,424			918
		1,233			1,234
		7,171			4,844
		1,095			1,352
		617			362
		82,110			77,310
		78,513			69,319
		3,597			7,991
		401			60
					2
		48			23
		334			21
		19			14
		131,462			140,818

國立中正大學校務基金

教學成本明細表

中華民國113年度

科 目 及 營 運 項 目	單位	本 年 度 預 算 數				
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計		
				數 量	平均單位 成本(元)	金 額
會費			1,163			1,163
捐助、補助與獎助			133,544			133,544
補助（償）、獎勵、慰問與救 助（濟）			1,888			1,888
競賽及交流活動費			268			268
其他						
其他費用						
推廣教育成本			15,804			15,804
用人費用			3,065			3,065
正式員額薪資						
聘僱及兼職人員薪資			3,000			3,000
福利費			65			65
服務費用			8,649			8,649
郵電費			35			35
旅運費			142			142
印刷裝訂及公告費			380			380
修理保養及保固費						
保險費			20			20
一般服務費			5,973			5,973
專業服務費			2,049			2,049
推展費			50			50
材料及用品費			627			627
用品消耗			627			627
租金與利息			1,322			1,322
房租			207			207
機器租金			1,112			1,112
交通及運輸設備租金			3			3
折舊、折耗及攤銷			406			406
不動產、廠房及設備折舊			406			406
攤銷						
會費、捐助、補助、分攤、救助 （濟）與交流活動費			1,735			1,735
捐助、補助與獎助			1,735			1,735

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』及『前年度決算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		1,149			1,371
		128,529			134,259
		1,587			4,910
		197			278
					270
					270
		15,019			12,821
		5,499			3,205
					468
		5,412			2,678
		87			58
		7,377			8,082
		35			29
		221			55
		217			169
					25
		22			20
		5,000			5,850
		1,882			1,902
					32
		719			739
		719			739
		505			33
		441			28
		56			
		8			5
		596			476
		569			455
		27			21
		323			287
		323			287

國立中正大學校務基金
教學成本說明
中華民國113年度

科 目	說 明
510300 教學成本	凡教學研究、建教合作及推廣教育所發生之一切必要成本屬之。
510301 教學研究及訓輔成本	一、本校學術單位分設文、理、社會科學、工、管理、法、教育等7個學院及通識教育中心、語言中心與前瞻製造系統頂尖研究中心，共計130個系所(學院下設30個學系、碩士班48所、博士班31所及碩士在職專班21所)。 二、教學研究及訓輔成本，部分項目說明如下： 1. 教育部專案型補助計畫編列188,232千元。 2. 依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列1,200千元，包含業務費800千元(其他旅運費400千元與用品消耗400千元)、國外旅費200千元及大陸地區旅費200千元。 3. 實驗室安全衛生管理工作、環保及廢棄物清理費用等4,080千元。 4. 學生團保補助編列1,280千元。
510301-1000 用人費用	
510301-1100 正式員額薪資	教員薪俸加給、導師費及超支鐘點費。
510301-1200 聘僱及兼職人員薪資	日間部及碩士在職專班兼任教師鐘點費。
510301-1300 加(夜)班費	加班費：編列258千元。 一、延長工時加班費：編列170千元。 1. 教官編列150千元。 2. 碩士在職專班編列20千元。 二、未休假加班費：稀少性技術人員編列88千元。
510301-1500 獎金	獎金：編列101,470千元，係教員依規定支領之獎金屬之。 一、考績獎金：稀少性技術人員依考績法規定核發之考績獎金197千元。 二、年終獎金：教員依規定於年終加發之年終獎金101,273千元。
510301-1600 退休及卹償金	教員依規定提撥之退休及離職金。
510301-1800 福利費	為增進員工福利依規定提撥之保險費、傷病醫藥費及其他福利費。
510301-2000 服務費用	
510301-2100 水電費	教學單位耗用之水電費。
510301-2200 郵電費	教學研究業務用郵電費。
510301-2300 旅運費	教學研究業務因公出差之國內旅費、國外旅費、大陸地區旅費、貨物運費及其他旅運費等共編列22,658千元，其中： 一、國外旅費編列12,876千元，含依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列200千元。(政府補助收入編列4,000千元、自籌收入編列8,876千元)。 1. 出國考察、訪問國外旅費編列9,033千元，含推動科技計畫200千元。 2. 參加國際會議等國外旅費編列3,667千元。 3. 出國進修、研究及實習計畫國外旅費編列176千元。 二、大陸地區旅費編列1,772千元，含依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列200千元。(政府補助收入編列1,000千元、自籌收入編列772千元)。 。係派員赴大陸地區考察、研究及參加國際會議等旅費。 本校出國計畫如獲有高等教育深耕計畫補助，前揭補助計畫於實際執行時，國外旅費超過預算部分將併決算辦理。 三、其他旅運費：其他校外人員國內外旅運費，編列4,638千元，含依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列400千元。
510301-2400 印刷裝訂及公告費	教學研究業務所需印刷及裝訂費。

國立中正大學校務基金
教學成本說明
中華民國113年度

科 目	說 明
510301-2500 修理保養及保固費	為維持教學研究用資產正常使用或防止其損壞而修繕、換置之費用。
510301-2600 保險費	各種責任保險及其他保險費共編列1,920千元，其中： 學生團體平安保險費編列1,280千元。
510301-2700 一般服務費	教學研究業務所需加工費、外包費、節目演出費、計時與計件人員酬金及體育活動費等共編列180,348千元，其中： 一、外包費：體育場館水電檢修、體育場館勞務清潔及校園清潔維護等合計5人，編列2,643千元。 二、計時與計件人員酬金：依據「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」、「專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」等進用專案教師、專案工作人員、專兼任助理及臨時工等預計352人之薪資、年終獎金、勞健保及不休假加班費等，編列173,477千元。 (一)教育部專案型補助計畫等：專案教師1人、專案工作人員36人、博士後研究員6人、專任助理38人、兼任助理55人、臨時工38人及工讀生23人，合計197人之薪資、年終獎金、勞健保及不休假加班費等編列67,408千元。 (二)碩士在職專班等專案教師17人、專案工作人員98人、臨時人員13人及工讀生5人，合計133人之薪資、勞健保及不休假加班費等編列92,403千元。 (三)依據國立大專校院行政人力契僱化實施原則進用行政人員22人，編列13,666千元。 三、體育活動費：員工體育、文康活動或組隊參加各種競賽之訓練指導費、獎品、服裝、用品等各項費用編列2,880千元。
510301-2800 專業服務費	委聘專業機構或人員提供服務之費用共編列51,408千元，其中： 一、專技人員酬金：駐診特約醫事人員酬金，編列225千元。 二、講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費：編列28,429千元。
510301-2900 公關慰勞費	凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列928千元，其中公共關係費574千元，員工慰勞費354千元，係由校長室專責管控。上年度預算數907千元，前年度決算數607千元。
510301-2B00 推展費	教學研究活動及招生業務等推展費編列1,100千元。
510301-3000 材料及用品費	
510301-3200 用品消耗	教學研究等因業務需要耗用之事務、實驗用品及報章雜誌、服裝、食品、環境美化等費用共編列53,163千元，含依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列食品200千元及其他用品消耗200千元，合計編列400千元。
510301-4000 租金與利息	
510301-4100 地租及水租	教學研究室外場地之租金。
510301-4200 房租	教學研究一般房屋及室內活動場地之租金。
510301-4300 機器租金	教學研究機械或電腦及其相關設備之租金。
510301-4400 交通及運輸設備租金	教學研究交通及運輸設備之租金。
510301-4500 什項設備租金	教學研究什項設備之租金。
510301-5000 折舊、折耗及攤銷	
510301-5100 不動產、廠房及設備折舊	以直線法按期提列教學研究用之各種不動產、廠房及設備之折舊費用。(圖書係採報廢法)
510301-5700	以直線法按期提列教學研究用之代管資產之折舊費用。

國立中正大學校務基金
教學成本說明
中華民國113年度

科 目	說 明
其他折舊性資產折舊	
510301-5900 攤銷	以直線法按期提列各種無形資產及遞延資產之攤銷費用。
510301-6000 稅捐與規費（強制費）	
510301-6800 規 費	凡繳納政府機關、事業機構之各項規費屬之。
510301-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
510301-7100 會費	參加學術及職業團體之常年會費及臨時費等共編列843千元。 一、學術團體會費：參加全國學術電子資訊資源共享聯盟、國立大學校院協會教育者年會、台灣校務專業管理資訊整合先導計畫學會、大專體育總會、台灣高等教育學會、台灣化學工程學會及中華民國地質學會等學術團體之入會費及常年會費，編列810千元。 二、職業團體會費：參加臺灣機械工業同業公會、心理師及社會工作師公會與護理師公會等職業團體之入會費及常年會費，編列33千元。
510301-7300 分擔	教學研究業務用分攤有關團體、非營業基金等之費用。
510301-7400 補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	獎勵員工、競賽優秀人員、研究人員、配合機關推動業務績優單位之費用。
510301-7500 競賽及交流活動費	參加技能競賽及交流活動發生之費用。
510303 建教合作成本	為外界提供服務，如代為訓練、研究、設計等所支付一切必要成本。
510303-1000 用人費用	
510303-1100 正式員額薪資	建教合作業務延攬特殊優秀人才措施彈性薪資編列17,500千元。
510303-1200 聘僱及兼職人員薪資	建教合作業務專任教師計畫主持人費及協同計畫主持人費。
510303-1800 福利費	建教合作業務二代健保補充保費等福利費。
510303-2000 服務費用	
510303-2100 水電費	建教合作業務教學單位耗用之水電費。
510303-2200 郵電費	建教合作業務郵電費。
510303-2300 旅運費	建教合作業務之國內、外、大陸地區旅費及貨物運送等費用共編列21,951千元，其中： 一、國外旅費：派員出國考察、訪問，開會、進修、研究等交通費、生活費及辦公費，編列3,392千元。 （一）考察、訪問編列2,001千元。 （二）參加國際研討會編列1,031千元。 （三）進修、研究編列360千元。 二、大陸地區旅費：派員赴大陸地區考察、訪問、開會等交通費、生活費及辦公費，編列855千元。 （一）考察、訪問編列495千元。 （二）參加國際研討會編列360千元。
510303-2400	建教合作業務印刷及裝訂費。

國立中正大學校務基金
教學成本說明
中華民國113年度

科 目	說 明
印刷裝訂及公告費	
510303-2500 修理保養及保固費	為維持建教合作業務資產正常使用或防止其損壞而修繕、換置之費用。
510303-2600 保險費	建教合作業務之其他保險費用。
510303-2700 一般服務費	建教合作業務加工費及計時與計件人員酬金等費用共編列191,451千元，其中：計時與計件人員酬金依據國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則預計進用專案工作人員51人、博士後研究員45人、專任助理170人、兼任助理165人、臨時工82人及工讀生10人，合計523人之薪資、勞健保及不休假加班費等編列187,265千元。
510303-2800 專業服務費	建教合作業務委聘專業機構或人員提供服務之費用共編列51,679千元，其中：講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費編列17,886千元。
510303-2B00 推展費	配合建教合作業務等推展費編列200千元。
510303-3000 材料及用品費	
510303-3100 使用材料費	建教合作業務研究耗用之燃料等費用。
510303-3200 用品消耗	建教合作業務所需辦公(事務)用品、實驗用品及食品等費用。
510303-4000 租金與利息	
510303-4100 地租及水租	建教合作業務室外場地之租金。
510303-4200 房租	建教合作業務一般房屋及室內活動場地之租金。
510303-4300 機器租金	建教合作業務機械或電腦及其相關設備之租金。
510303-4400 交通及運輸設備租金	建教合作業務交通及運輸設備之租金。
510303-4500 什項設備租金	建教合作業務什項設備之租金。
510303-5000 折舊、折耗及攤銷	
510303-5100 不動產、廠房及設備折舊	以直線法按期提列建教合作業務用之各種不動產、廠房及設備之折舊費用。(圖書係採報廢法)
510303-5900 攤銷	以直線法按期提列建教合作業務用各種無形資產及遞延資產之攤銷費用。
510303-6000 稅捐與規費(強制費)	
510303-6400 房屋稅	建教合作業務一般房屋稅。
510303-6500 消費與行為稅	各種消費與行為稅。
510303-6800 規 費	建教合作業務繳納政府機關、事業機構之各項規費。
510303-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	

國立中正大學校務基金
教學成本說明
中華民國113年度

科 目	說 明
510303-7100 會費	以建教合作經費參加彰雲嘉大學校院聯盟、台灣中部科學園區產學訓協會、台灣資通產業標準協會、中華民國斐陶斐榮譽學會、台灣電力與能源工程協會、台灣社會福利學會、貴儀委託檢測IEEE學會、生醫系實驗室學會、南科產學協會、國際會計教育與研究學會及台灣塑性加工學會等學術團體之入會費及常年會費，編列1,163千元。
510303-7200 捐助、補助與獎助	給與學生之各項獎助學金。
510303-7400 補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	建教合作業務所需之獎勵競賽優秀人員及各項教師獎勵金等費用。
510303-7500 競賽及交流活動費	凡參加技能競賽及交流活動發生之費用屬之。
510304 推廣教育成本	辦理推廣教育業務所支付之各項成本。
510304-1000 用人費用	
510304-1200 聘僱及兼職人員薪資	推廣教育業務教師鐘點費及兼職人員酬金。
510304-1800 福利費	推廣教育業務二代健保補充保費等福利費。
510304-2000 服務費用	
510304-2200 郵電費	推廣教育業務之郵電費。
510304-2300 旅運費	推廣教育業務因公出差之國內旅費及其他旅運費等共編列142千元。
510304-2400 印刷裝訂及公告費	推廣教育業務印刷及裝訂費。
510304-2600 保險費	推廣教育業務相關保險費用。
510304-2700 一般服務費	辦理推廣教育業務所需一般服務費，係計時與計件人員酬金依據國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則預計進用專案工作人員2人、專任助理6人、臨時工4人、工讀生2人，合計14人之薪資、年終獎金、勞健保費及不休假加班費等，編列5,973千元。
510304-2800 專業服務費	辦理推廣教育業務委聘專業機構或人員提供服務之費用，係講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費編列2,049千元。
510304-2B00 推展費	配合推廣教育業務等行銷推廣費編列50千元。
510304-3000 材料及用品費	
510304-3200 用品消耗	推廣教育業務所需辦公用品及食品等費用。
510304-4000 租金與利息	
510304-4200 房租	推廣教育業務需要一般房屋及室內活動場地之租金。
510304-4300 機器租金	凡機械或電腦及其相關設備之租金等屬之。
510304-4400 交通及運輸設備租金	辦理推廣教育業務所需之交通及運輸設備之租金。

國立中正大學校務基金
教學成本說明
中華民國113年度

科 目	說 明
510304-5000 折舊、折耗及攤銷	
510304-5100 不動產、廠房及設備折舊	以直線法按期提列推廣教育業務用之各種不動產、廠房及設備之折舊費用。(圖書係採報廢法)
510304-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	
510304-7200 捐助、補助與獎助	辦理推廣教育業務給與學生之各項獎助學金。

**國立中正大學校務基金
其他業務成本明細表**

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
181,640	162,211	其他業務成本	54,130	121,140	175,270
181,640	162,211	學生公費及獎勵金	54,130	121,140	175,270
181,640	162,211	會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費	54,130	121,140	175,270
181,640	162,211	捐助、補助與獎助	54,130	121,140	175,270

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立中正大學校務基金 其他業務成本說明

中華民國113年度

科 目	說 明
513000 其他業務成本	
513001 學生公費及獎勵金	獎助學生給與。
513001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
513001-7200 捐助、補助與獎助	給與學生之各項公費及獎助學金，編列175,270千元。 一、教育部專案型補助計畫等編列54,130千元。 二、碩博士班研究生獎助學金、學務處獎助學金、碩士在職專班獎助學金、學生急難救助金、校長獎、特殊教育獎助學金、優秀外國學生獎學金、軍公教遺族公費、優秀運動學生獎學金、國際處拔尖獎學金、培育全職本國博士生獎學金及理學院國際生等編列121,140千元。

國立中正大學校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
513,869	518,632	管理及總務費用	412,139	105,633	517,772
513,869	518,632	管理費用及總務費用	412,139	105,633	517,772
214,246	222,320	用人費用	223,623		223,623
136,191	143,256	正式員額薪資	143,244		143,244
7,147	7,158	加(夜)班費	8,159		8,159
34,664	36,146	獎金	36,155		36,155
17,837	14,004	退休及卹償金	17,270		17,270
18,406	21,756	福利費	18,795		18,795
62,483	63,299	服務費用		61,597	61,597
24,833	27,707	水電費		29,055	29,055
918	703	郵電費		729	729
218	264	旅運費		210	210
74	137	印刷裝訂及公告費		122	122
9,441	8,685	修理保養及保固費		8,530	8,530
469	465	保險費		433	433
25,830	24,559	一般服務費		21,770	21,770
700	779	專業服務費		748	748
2,597	2,156	材料及用品費		2,126	2,126
801	677	使用材料費		638	638
1,796	1,479	用品消耗		1,488	1,488
199	202	租金與利息		172	172
165	202	機器租金		172	172
34		什項設備租金			
232,219	230,410	折舊、折耗及攤銷	188,516	41,541	230,057
105,666	112,465	不動產、廠房及設備折舊	71,923	31,432	103,355
92,209	92,273	其他折舊性資產折舊	91,939		91,939
34,343	25,672	攤銷	24,654	10,109	34,763
119	144	稅捐與規費（強制費）		88	88
	126	消費與行為稅		77	77
119	18	規 費		11	11
2,007	101	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		109	109
190	101	分擔		109	109
1,671		補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）			
146		競賽及交流活動費			

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立中正大學校務基金 管理及總務費用說明

中華民國113年度

科 目	說 明
515000 管理及總務費用	凡各項管理及總務費用屬之。
515001 管理費用及總務費用	辦理一般行政工作維持之各項費用。
515001-1000 用人費用	
515001-1100 正式員額薪資	職員、駐衛警、駕駛、技工及工友之薪俸加給。
515001-1300 加(夜)班費	加班費：編列8,159千元。 一、延長工時加班費：編列1,100千元。 二、誤餐費：編列100千元。 三、未休假加班費：編列6,959千元。
515001-1500 獎金	員工依規定支領之獎金共編列36,155千元。 一、考績獎金：依考績法規定核發之考績獎金18,249千元。 二、年終獎金：依規定於年終加發之工作獎金17,906千元。
515001-1600 退休及卹償金	依規定提撥之退休及離職金共編列17,270千元。 一、職員退休及離職金13,012千元。 二、工員退休及離職金4,258千元。
515001-1800 福利費	為增進員工福利依規定提撥之保險費、傷病醫藥費及其他福利費。
515001-2000 服務費用	
515001-2100 水電費	行政單位耗用之水電費。
515001-2200 郵電費	行政公務所需郵電費。
515001-2300 旅運費	員工國內出差、受訓等交通費、住宿費及雜費。
515001-2400 印刷裝訂及公告費	行政業務所需文件、圖表、規章、刊物、表冊之印刷及裝訂費。
515001-2500 修理保養及保固費	為維持行政業務資產正常使用或防止其損壞而修繕、換置之費用。
515001-2600 保險費	各項財產保險費及其他各項保險費。
515001-2700 一般服務費	行政及管理業務外包費及計時與計件人員酬金等費用共編列21,770千元，其中： 一、外包費：全校廁所清潔16人、道路清潔8人及門禁保全7人，合計31人，編列15,078千元。 二、計時與計件人員酬金：依據國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則預計進用行政工作專案工作人員11人及工讀生6人，合計17人之薪資、年終獎金、勞健保及不休假加班費等，編列6,692千元。
515001-2800 專業服務費	委聘專業機構或人員提供服務之費用共編列748千元，其中： 講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費編列81千元。
515001-3000 材料及用品費	
515001-3100 使用材料費	行政業務公務車耗用燃料編列638千元。
515001-3200 用品消耗	行政業務需要耗用之事務用品、報章雜誌、服裝、食品、環境美化等費用。
515001-4000 租金與利息	

國立中正大學校務基金 管理及總務費用說明

中華民國113年度

科 目	說 明
515001-4300 機器租金	機械或電腦及其相關設備之租金。
515001-5000 折舊、折耗及攤銷	
515001-5100 不動產、廠房及設備折舊	以直線法按期提列行政管理用各種不動產、廠房及設備之折舊費用共編列103,355千元(圖書係採報廢法)，其中：宿舍折舊編列6,053千元。
515001-5700 其他折舊性資產折舊	以直線法按期提列行政管理用之代管資產之折舊費用。
515001-5900 攤銷	以直線法按期提列各種無形資產及遞延資產之攤銷費用。
515001-6000 稅捐與規費（強制費）	
515001-6500 消費與行為稅	各種消費與行為稅。
515001-6800 規 費	繳納政府機關、事業機構之各項規費。
515001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
515001-7300 分擔	管理行政業務分擔有關團體、其他非營業基金之費用。

國立中正大學校務基金 其他業務費用明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
12,808	11,146	其他業務費用		14,290	14,290
12,808	11,146	雜項業務費用		14,290	14,290
9,859	8,099	服務費用		11,088	11,088
305	346	郵電費		296	296
36	112	旅運費		71	71
745	373	印刷裝訂及公告費		530	530
100	76	修理保養及保固費		72	72
12		保險費			
303	86	一般服務費		139	139
8,272	7,069	專業服務費		9,860	9,860
87	37	推展費		120	120
1,201	1,333	材料及用品費		1,480	1,480
1,201	1,333	用品消耗		1,480	1,480
269	230	租金與利息		209	209
87	62	房租		39	39
2	90	機器租金		52	52
30	22	交通及運輸設備租		18	18
		金			
149	56	什項設備租金		100	100
254	822	折舊、折耗及攤銷		295	295
247	249	不動產、廠房及設		289	289
		備折舊			
7	573	攤銷		6	6
1,225	662	會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費		1,218	1,218
1,225	662	捐助、補助與獎助		1,218	1,218

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立中正大學校務基金
其他業務費用說明
中華民國113年度

科 目	說 明
519800 其他業務費用	凡不屬於以上之業務費用屬之。
519898 雜項業務費用	辦理本校碩、博士班、在職專班、轉學生等各項招生考試業務相關費用。
519898-2000 服務費用	
519898-2200 郵電費	招生考試業務郵電費。
519898-2300 旅運費	招生考試業務所需國內旅費及其他旅運費。
519898-2400 印刷裝訂及公告費	招生考試業務印刷及裝訂費。
519898-2500 修理保養及保固費	為維持資產正常使用或防止其損壞而修繕、換置之費用。
519898-2700 一般服務費	辦理各項招生業務所需一般服務費，係計時與計件人員酬金預計進用臨時工1人之薪資及勞健保費等編列139千元。
519898-2800 專業服務費	招生考試業務委聘專業機構或人員提供服務之費用共編列9,860千元，其中：講課鐘點費、稿費、出席費及查詢費編列210千元。
519898-2B00 推展費	招生業務等推展費編列120千元。
519898-3000 材料及用品費	
519898-3200 用品消耗	招生考試業務所需辦公、食品等費用。
519898-4000 租金與利息	
519898-4200 房租	招生考試業務一般房屋及室內活動場地之租金。
519898-4300 機器租金	招生考試業務機械或電腦及其相關設備之租金。
519898-4400 交通及運輸設備租金	招生考試業務交通及運輸設備之租金。
519898-4500 什項設備租金	招生考試業務什項設備之租金。
519898-5000 折舊、折耗及攤銷	
519898-5100 不動產、廠房及設備折舊	以直線法按期提列招生業務用各種不動產、廠房及設備之折舊費用。(圖書係採報廢法)
519898-5900 攤銷	以直線法按期提列各種無形資產及遞延資產之攤銷費用。
519898-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	
519898-7200 捐助、補助與獎助	招生考試業務給與學生之各項獎助學金。

國立中正大學校務基金 業務外費用明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
98,324	90,082	業務外費用	4,350	96,436	100,786
1,171		財務費用			
1,170		投資短絀			
1,170		短絀、賠償與保險給 付			
1,170		各項短絀			
1		兌換短絀			
1		短絀、賠償與保險給 付			
1		各項短絀			
97,153	90,082	其他業務外費用	4,350	96,436	100,786
518		財產交易短絀			
518		短絀、賠償與保險給 付			
518		各項短絀			
96,636	90,082	雜項費用	4,350	96,436	100,786
249	215	用人費用		250	250
248	215	加(夜)班費		250	250
1		福利費			
71,548	67,289	服務費用		73,139	73,139
7,241	7,542	水電費		7,286	7,286
303	602	郵電費		193	193
10	36	旅運費		24	24
276	249	印刷裝訂及公告費		238	238
16,454	14,446	修理保養及保固費		13,359	13,359
66	67	保險費		60	60
46,338	43,500	一般服務費		51,416	51,416
860	843	專業服務費		553	553
2	4	推展費		10	10
2,967	3,842	材料及用品費		3,239	3,239
15	4	使用材料費		4	4
2,952	3,838	用品消耗		3,235	3,235
140	288	租金與利息		240	240
6	95	房租		96	96
	47	機器租金			
69	69	交通及運輸設備租 金		69	69
66	77	什項設備租金		75	75
17,425	16,067	折舊、折耗及攤銷	4,350	17,276	21,626
13,435	12,741	不動產、廠房及設 備折舊	795	16,648	17,443

國立中正大學校務基金 業務外費用明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
1,885	1,885	其他折舊性資產折舊	1,885		1,885
2,105	1,441	攤銷	1,670	628	2,298
892	890	稅捐與規費（強制費）		842	842
62	58	土地稅		60	60
237	243	房屋稅		240	240
542	555	消費與行為稅		504	504
50	34	特別稅課		38	38
2		規 費			
1,862	1,491	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		1,450	1,450
5		會費			
1,797	1,491	捐助、補助與獎助		1,450	1,450
60		補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）			
1,092		短絀、賠償與保險給付			
1,092		各項短絀			
460		其他			
460		其他費用			

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立中正大學校務基金
業務外費用說明
中華民國113年度

科 目	說 明
520200 其他業務外費用	辦理場地及宿舍管理業務所需雜項費用。
520298 雜項費用	辦理場地及宿舍管理業務所需雜項費用。
520298-1000 用人費用	
520298-1300 加(夜)班費	場地及宿舍管理業務延長工時加班費編列250千元。
520298-2000 服務費用	
520298-2100 水電費	場地及宿舍管理業務耗用之水電費共編列7,286千元，其中： 一、宿舍電費：編列5,597千元。 二、宿舍水費：編列29千元。
520298-2200 郵電費	場地及宿舍管理業務郵電費。
520298-2300 旅運費	場地及宿舍管理業務所需國內旅費及其他旅運費。
520298-2400 印刷裝訂及公告費	場地及宿舍管理業務印刷及裝訂費。
520298-2500 修理保養及保固費	為維持場地及宿舍管理業務資產正常使用或防止其損壞而修繕、換置之費用共編列13,359千元，其中宿舍修護費編列3,732千元。
520298-2600 保險費	場地及宿舍管理業務之宿舍保險費及責任保險費共編列60千元，其中宿舍保險費編列35千元。
520298-2700 一般服務費	場地及宿舍管理業務所需匯費及手續費、外包費及計時與計件人員酬金等費用共編列51,416千元，其中： 一、外包費：校園環境維護勞務替代11人、學生宿舍等清潔委外15人及宿舍區與機車場校園保全巡邏10人，合計36人，編列19,579千元。 二、計時與計件人員酬金：依據國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則預計進用專案工作人員46人、臨時工2人及工讀生39人，合計87人之薪資、年終獎金、勞健保及不休假加班費等編列31,803千元。
520298-2800 專業服務費	場地管理業務委託專業機構或人員提供服務之費用共編列553千元，其中：講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費編列47千元。
520298-2B00 推展費	場地出租招商業務等推展費編列10千元。
520298-3000 材料及用品費	
520298-3100 使用材料費	耗用之原物料、燃料、油脂及設備零件費用。
520298-3200 用品消耗	辦理業務外等業務耗用之辦公、園藝、醫療等用品及報章雜誌、服裝、食品、環境美化等費用。
520298-4000 租金與利息	
520298-4200 房租	場地及宿舍管理業務一般房屋及室內活動場地之租金。
520298-4300 機器租金	場地及宿舍管理業務機械或電腦及其相關設備之租金。
520298-4400 交通及運輸設備租金	場地及宿舍管理業務交通及運輸設備之租金。
520298-4500 什項設備租金	場地及宿舍管理業務什項設備之租金。

國立中正大學校務基金

業務外費用說明

中華民國113年度

科 目	說 明
520298-5000 折舊、折耗及攤銷	
520298-5100 不動產、廠房及設備折舊	以直線法按期提列各種不動產、廠房及設備之折舊費用。(圖書係採報廢法)
520298-5700 其他折舊性資產折舊	以直線法按期提列代管資產之折舊費用。
520298-5900 攤銷	以直線法按期提列各種無形資產及遞延資產之攤銷費用。
520298-6000 稅捐與規費(強制費)	
520298-6200 土地稅	場地管理業務各種土地之地價稅。
520298-6400 房屋稅	場地管理業務一般房屋稅。
520298-6500 消費與行為稅	場地管理業務各種消費與行為稅。
520298-6600 特別稅課	場地管理業務各種特別課稅屬之。
520298-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	
520298-7200 捐助、補助與獎助	場地及宿舍管理業務給與學生之各項獎助學金。

本 頁 空 白

國立中正大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表
中華民國113年度

項 目	不 動 產 、					
	土 地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
一般建築及設備計畫		6,350		137,286	5,920	74,566
一次性項目		6,350		137,286	5,920	74,566
政府補助收入支應				37,235	1,713	22,145
自籌收入支應		6,350		100,051	4,207	52,421
合 計		6,350		137,286	5,920	74,566

附註：『項目合計』為全部版。

辦理代管資產大修工程帳列遞延費用，本年度編列28,750千元，其中含依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定編列工程管理費，依級距提列比例3%或1.5%估算為405千元。

單位:新臺幣千元

廠 房 及 設 備					投資性 不動產	合 計	說 明
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物	其 他	小 計			
				224,122		224,122	
				224,122		224,122	
				61,093		61,093	一、機械及設備編列37,235千元。其中含教育部專案型補助計畫22,169千元及配合設置及應用電腦設備經費9,383千元。 二、交通及運輸設備編列1,713千元其中含教育部專案型補助計畫1,174千元。 三、什項設備編列22,145千元。其中含教育部專案型補助計畫12,657千元。
				163,029		163,029	一、土地改良物編列6,350千元，其中為維護訪客及師生安全，編列建置校園整體規劃及改善工程4,500千元及創新大樓停車場改善工程1,850千元。(含依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定編列工程管理費，依級距按提例比例3%估算為104千元)。 二、機械及設備編列100,051千元。其中含配合設置及應用電腦設備經費15,298千元。 三、交通及運輸設備編列4,207千元。 四、什項設備編列52,421千元。
				224,122		224,122	

國立中正大學校務基金
固定資產建設改良擴充資金來源明細表
中華民國113年度

項 目	自 有 資			
	營運資金	出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他
一般建築及設備計畫	163,029		61,093	
一次性項目	163,029		61,093	
合 計	163,029		61,093	

附註：『自有資金』、『外借資金』及『合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

金		外 借 資 金				合 計	
小 金 額	計 %	國內借款	國外借款	小 計		金 額	%
				金 額	%		
224,122	100.00					224,122	100.00
224,122	100.00					224,122	100.00
224,122	100.00					224,122	100.00

國立中正大學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表

中華民國113年度

項 目	全 部 計					
	資 金 來 源					
	投 總 額	自 有 資 金				外借資金
		營運資金	出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他	
專案計畫	1,010,256	1,010,256				
繼續計畫	1,010,256	1,010,256				
1.第三期學生宿舍新建工程	1,010,256	1,010,256				
一般建築及設備計畫	224,122	163,029		61,093		
一次性項目	224,122	163,029		61,093		
合 計	1,234,378	1,173,285		61,093		

附註：『全部計畫』及『預算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

畫					預 算 數			
目標 能量	進度 起訖 年月	資金 成本 率%	現值 報酬 率%	收回 年限 (年)	本 年 度		截至本年度累計數	
					金 額	佔全部 計畫%	金 額	佔全部 計畫%
						-	7,740	0.77
						-	7,740	0.77
1.第三期 學生宿舍 將規劃容 納1,082 床為目標 ，解決荒 廢基地及 床位短缺 困擾，使 校園空間 達到充分 利用。 2.配合學 校未來整 體成長發 展，提供 同學更優 質舒適的 住宿環境 、研發環 境，以及 更豐富多 元的學習 空間，營 造全新的 住宿文化 。	112.01 118.01			40		-	7,740	0.77
					224,122	100.00	224,122	100.00
	113.01 113.12				224,122	100.00	224,122	100.00
					224,122	18.16	231,862	18.78

國立中正大學校務基金
資產折舊明細表
中華民國113年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
前年度決算資產原值	124,045	2,387,512	3,270,217	305,730	2,493,605
上年度預計增減資產原值	4,500		5,214	2,040	29,797
本年度預計增減資產原值	6,350		32,181	-1,436	47,203
資產重估增值額					
本年度(12月底)止資產總額	134,895	2,387,512	3,307,612	306,334	2,570,605
本年度應提折舊額	3,646	43,980	186,132	8,897	58,406
教學成本	3	21,034	130,832	4,224	23,881
管理及總務費用	3,514	22,101	45,812	3,879	28,049
其他業務費用			271	4	14
其他業務外費用	129	845	9,217	790	6,462

附註：本表數據為全部版。代管土地資產總額1,334,669千元。

單位：新臺幣千元

廠 房 及 設 備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改 良	生產性 植 物			
				7,352,786	15,933,895
					41,551
					84,298
				7,352,786	16,059,744
				134,088	435,149
				40,264	220,238
				91,939	195,294
					289
				1,885	19,328

國立中正大學校務基金
資產報廢明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

項 目	帳 面 價 值			殘餘價值	未實現重估 增值減少數	報廢損失
	成 本 或 重估價值	已 提 折舊額	淨 額			
不動產、廠房及設備	139,824	139,824				
機械及設備	105,105	105,105				
機械及設備	105,105	105,105				
交通及運輸設備	7,356	7,356				
交通及運輸設備	7,356	7,356				
什項設備	27,363	27,363				
什項設備	27,363	27,363				

附註：本表數據為全部版。

本 頁 空 白

國立中正大學校務基金
資金轉投資及其餘註明細表
中華民國113年度

轉 投 資 事 業			投 資 金 額		
名 稱	年終實收 資本總額	發行股數	以前年度 已 投 資	本年度增減 投資	投資淨額
奈捷生物科技股份有限公司	60,792	5,079,153	200		200
中正育成股份有限公司	38,000	3,800,000	5,000		5,000
品印三維科技股份有限公司	25,000	2,500,000	500		500
海波視智能科技股份有限公司	17,000	17,000,000	1,275		1,275
中華電信股份有限公司	77,574,465	7,757,446,545	31,979		31,979
台灣積體電路製造股份有限公司	259,303,805	25,930,380,458	41,805		41,805
前瞻傳動科技股份有限公司	140,000	14,000,000	2,900		2,900
AAPL-蘋果	63,518,620	16,030,382,000	7,407		7,407
AMZN-亞馬遜	26,019,905	10,191,000,000	4,551		4,551
Meta-Meta Platforms, Inc.	17,267,666	2,658,000,000	3,378		3,378
MSFT-微軟	54,242,690	7,457,000,000	7,292		7,292
GOOGL-Alphabet Inc.	34,830,810	13,018,000,000	6,257		6,257
TESLA-特斯拉	10,581,625	3,146,000,000	2,754		2,754
Berkshire Hathaway Inc.	20,687,474	2,200,417,900	617		617
橘世代科技運動股份有限公司	2,000	200,000	125		125
合 計			116,040		116,040

附註：『以前年度已投資』、『本年度增減投資』、『年終預計持有股數』、『本年度預算總額』、『上年度預算總額』及『前年度決算總額』為全部版。

單位:新臺幣千元

持 股 比 例		現金股利或採權益法認列之投資餘絀			
年終預計 持有股數	占發行 股數%	本年度預算		上 年 度 預算總額	前 年 度 決算總額
		每股(元)	總 額		
20,000	0.39				
500,000	13.16				
50,000	2.00				
1,275,000	7.50				
283,000	-	3.73	1,055	706	1,055
93,210	-	8.08	753	382	753
290,000	2.07				
1,856	-	15.26	28	14	28
1,764	-				
914	-				
990	-	29.29	29	20	29
2,309	-				
728	-				
65	-				
12,500	6.25				
			1,865	1,122	1,865

國立中正大學校務基金
基金數額增減明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	說 明
期初基金數額	4,446,829	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以國有財產撥充		
國庫增撥數	86,252	現金增撥86,252千元。 1.增置不動產、廠房及設備61,093千元。 2.增置遞延資產20,973千元。 3.增置電腦軟體4,186千元。
其他	5,000	撥入財產增加基金數。
減：		
填補短絀		
折減基金繳庫		
其他	5,000	撥出財產減少基金數。
期末基金數額	4,533,081	

附註：本表數據為全部版。

國立中正大學校務基金

預計平衡表

中華民國113年12月31日

單位:新臺幣千元

111年12月31日 實 際 數	科 目	113年12月31日 預 計 數	112年12月31日 預 計 數	比較增減
7,777,349	資產	7,644,447	7,717,201	-72,754
1,511,208	流動資產	1,605,675	1,578,197	27,478
1,009,716	現金	1,104,183	1,076,705	27,478
394,036	流動金融資產	394,036	394,036	
26,828	應收款項	26,828	26,828	
76,602	預付款項	76,602	76,602	
4,026	短期貸墊款	4,026	4,026	
2,290,417	投資、長期應收款、貸墊款 及準備金	2,290,417	2,290,417	
2,199,906	非流動金融資產	2,199,906	2,199,906	
90,511	準備金	90,511	90,511	
3,848,665	不動產、廠房及設備	3,666,914	3,743,853	-76,939
4,040	土地	4,040	4,040	
23,001	土地改良物	25,638	22,934	2,704
1,664,987	房屋及建築	1,575,782	1,619,762	-43,980
536,061	機械及設備	421,873	470,719	-48,846
28,432	交通及運輸設備	27,765	30,742	-2,977
1,590,450	什項設備	1,602,382	1,586,222	16,160
1,694	購建中固定資產	9,434	9,434	
42,798	無形資產	9,421	31,771	-22,350
42,798	無形資產	9,421	31,771	-22,350
84,261	其他資產	72,020	72,963	-943
83,188	遞延資產	70,947	71,890	-943
1,073	什項資產	1,073	1,073	
7,777,349	合 計	7,644,447	7,717,201	-72,754
1,523,363	負債	1,505,263	1,513,863	-8,600
1,353,653	流動負債	1,353,653	1,353,653	
159,068	應付款項	159,068	159,068	
1,194,585	預收款項	1,194,585	1,194,585	
169,710	其他負債	151,610	160,210	-8,600
101,763	遞延負債	83,663	92,263	-8,600
67,947	什項負債	67,947	67,947	
6,253,986	淨值	6,139,184	6,203,338	-64,154
4,360,577	基金	4,533,081	4,446,829	86,252
4,360,577	基金	4,533,081	4,446,829	86,252
1,913,275	公積	1,625,969	1,776,375	-150,406
1,913,275	資本公積	1,625,969	1,776,375	-150,406
	累積餘絀			
-19,866	淨值其他項目	-19,866	-19,866	
-19,866	累積其他綜合餘絀	-19,866	-19,866	
7,777,349	合 計	7,644,447	7,717,201	-72,754

國立中正大學校務基金 預計平衡表說明

中華民國113年度

- ※『111年12月31日實際數』、『113年12月31日預計數』及『112年12月31日預計數』為全部版。
- 1.信託代理與保證資產科目：
本年度預算數:\$10,251千元、上年度預算數:\$10,251千元及前年度決算數:\$10,251千元
 - 2.信託代理與保證負債科目：
本年度預算數:\$10,251千元、上年度預算數:\$10,251千元及前年度決算數:\$10,251千元
 - 3.信託代理與保證資產（負債）係廠商以質押之定期存單繳交工程履約保證金及保固金。
 - 4.本年度預計數「什項資產」項下「代管資產」及「應付代管資產」4,526,779千元及4,526,779千元，較上年度預計數4,660,867千元及4,660,867千元，分別減少134,088千元及134,088千元。

國立中正大學校務基金 5年來主要營運項目分析表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

年 度 及 項 目	單位	數 量	單位成本(元) 或平均利(費)率	預(決)算數	說 明
本年度預算數					
教學訓輔	人	11,567	146,985.04	1,700,176	
大專院校	人	11,567	146,985.04	1,700,176	學生人數11,567人。 1.日間部10,234人。 2.在職進修專班1,333人。
上年度預算數					
教學訓輔	人	11,550	137,240.09	1,585,123	
大專院校	人	11,550	137,240.09	1,585,123	學生人數11,550人。 1.日間部10,003人。 2.在職進修專班1,547人。
前年度決算數					
教學訓輔	人	11,373	143,161.70	1,628,178	
大專院校	人	11,373	143,161.70	1,628,178	學生人數11,373人。 1.日間部9,974人。 2.在職進修專班1,399人。
110年度決算數					
教學訓輔	人	11,128	141,667.60	1,576,477	
大專院校	人	11,128	141,667.60	1,576,477	學生人數11,128人。 1.日間部9,716人。 2.在職進修專班1,412人。
109年度決算數					
教學訓輔	人	11,205	139,483.00	1,562,907	
大專院校	人	11,205	139,483.00	1,562,907	學生人數11,205人。 1.日間部9,836人。 2.在職進修專班1,369人。

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』、『前年度決算數』、『110年度決算數』及『109年度決算數』為全部版。

國立中正大學校務基金 員工人數彙計表

中華民國113年度

單位：人

科 目	職 別	上年度最高 可進用員額數	本年度 增減(-)數	本年度最高 可進用員額數	說 明
業務支出部分：					
專任人員		214		214	
職員		143		143	
	簡任	7		7	
	薦任	120		120	
	委任	16		16	
駐衛警		10		10	
	駐衛警	10		10	
技工		18		18	
	技工	18		18	
工友		38		38	
	工友	38		38	
駕駛		5		5	
	駕駛	5		5	
教師人員		685		685	
教師		685		685	
	教授	320		320	
	副教授	250		250	
	助理教授	105		105	
	講師	10		10	
運動教練人員		7		7	
運動教練		7		7	
	中級運動教練	7		7	
兼任人員		250		250	
兼任		250		250	
	副教授	250		250	兼職教師。
總 計		1,156		1,156	

一、年終獎金：依據「軍公教人員年終工作獎金(慰問金)發給注意事項」規定，教職員工等預計754人，編列119,179千元。

二、考績獎金：依據「公務人員考績法」及「工友管理要點」等規定，含稀少性技術人員2人，職員工214人，預計216人，編列18,446千元。

三、外包費：勞務委外預計72人，編列37,300千元。

(一)校園環境維護、體育場館設施勞務清潔維護及水電設施維護等，預計5人，編列2,643千元。

(二)大門保全、廁所及道路清潔維護預計31人，編列15,078千元。

(三)宿舍環境清潔及保全等預計36人，編列19,579千元。

四、計時與計件人員酬金：依據「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」、「專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」等進用專案教師、專案工作人員、專兼任助理及臨時工等預計994人之薪資、年終獎金、勞健保及不休假加班費等，編列405,349千元。

(一)教學研究及訓輔業務352人，編列173,477千元：1.教育部專案型補助計畫等預計197人，編列67,408千元。2.日間及碩士在職專班等教學研究及訓輔業務133人，編列92,403千元。3.契僱化行政人員22人，編列13,666千元。

(二)建教合作計畫業務523人，編列187,265千元。

(三)推廣教育業務14人，編列5,973千元。

(四)管理及總務業務17人，編列6,692千元。

(五)招生業務1人，編列139千元。

(六)場地及宿舍管理業務87人，編列31,803千元。

本 頁 空 白

國立中正大學校務基金

用人費用彙計表

中華民國113年度

科 目	正式員 額薪資	聘僱人 員薪資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金					退 休
					年 獎	終 金	考 獎	績 金	績 效 金	其 他
業務支出部分	949,430		8,667		119,179		18,446			85,207
教學成本	806,186		258		101,273		197			67,937
正式人員	806,186		258		101,273		197			67,937
教員	804,025		258		101,003		197			67,756
運動教練	2,161				270					181
兼任人員										
教員										
管理及總務費用	143,244		8,159		17,906		18,249			17,270
正式人員	143,244		8,159		17,906		18,249			17,270
職員	117,712		5,640		14,715		15,058			13,012
工員	25,532		2,519		3,191		3,191			4,258
其他業務外費用			250							
正式人員			250							
工員			250							
合 計	949,430		8,667		119,179		18,446			85,207
總 計	949,430		8,667		119,179		18,446			85,207

附註：『本年度預算數』為全部版。

一、年終獎金：依據「軍公教人員年終工作獎金(慰問金)發給注意事項」規定，教職員工等預計754人，編列119,179千元。

二、考績獎金：依據「公務人員考績法」及「工友管理要點」等規定，含稀少性技術人員2人，職員工214人，預計216人，編列18,446千元。

三、外包費：勞務委外預計72人，編列37,300千元。

(一)校園環境維護、體育場館設施勞務清潔維護及水電設施維護等，預計5人，編列2,643千元。

(二)大門保全、廁所及道路清潔維護預計31人，編列15,078千元。

(三)宿舍環境清潔及保全等預計36人，編列19,579千元。

四、計時與計件人員酬金：依據「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」、「專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」等進用專案教師、專案工作人員、專兼任助理及臨時工等預計994人之薪資、年終獎金、勞健保及不休假加班費等，編列405,349千元。

(一)教學研究及訓輔業務352人，編列173,477千元：1.教育部專案型補助計畫等預計197人，編列67,408千元。2.日間及碩士在職專班等教學研究及訓輔業務133人，編列92,403千元。3.契僱化行政人員22人，編列13,666千元。

(二)建教合作計畫業務523人，編列187,265千元。

(三)推廣教育業務14人，編列5,973千元。

(四)管理及總務業務17人，編列6,692千元。

(五)招生業務1人，編列139千元。

(六)場地及宿舍管理業務87人，編列31,803千元。

單位:新臺幣千元

及卹償 卹償金	資遣費	福 利 費				提繳費	合 計	兼任人員 用人費用	總 計
		分擔保 險 費	傷病醫 藥 費	提撥福 利 金	其 他				
		81,557	451		20,896		1,283,833	169,000	1,452,833
		68,030	271		15,808		1,059,960	169,000	1,228,960
		68,030	271		15,808		1,059,960		1,059,960
		67,865	271		15,808		1,057,183		1,057,183
		165					2,777		2,777
								169,000	169,000
								169,000	169,000
		13,527	180		5,088		223,623		223,623
		13,527	180		5,088		223,623		223,623
		9,612	180		3,685		179,614		179,614
		3,915			1,403		44,009		44,009
							250		250
							250		250
							250		250
		81,557	451		20,896		1,283,833	169,000	1,452,833
		81,557	451		20,896		1,283,833	169,000	1,452,833

國立中正大學校務基金
各項費用彙計表
中華民國113年度

前 年 度 決 算 數	上 年 度 預 算 數	科 目	本 年		合 計
			政府補助 收入支應	自籌收入 支應	
1,350,417	1,356,944	用人費用	1,220,392	232,441	1,452,833
873,803	886,447	正式員額薪資	931,930	17,500	949,430
172,228	155,452	聘僱及兼職人員薪資	7,000	162,000	169,000
7,750	7,647	加(夜)班費	8,295	372	8,667
120,996	129,235	獎金	91,282	46,343	137,625
77,746	77,613	退休及卹償金	85,207		85,207
97,891	100,550	福利費	96,678	6,226	102,904
798,701	768,808	服務費用	107,013	666,423	773,436
74,387	72,547	水電費		77,923	77,923
5,267	5,321	郵電費	251	4,368	4,619
35,786	37,220	旅運費	8,822	36,234	45,056
15,709	16,657	印刷裝訂及公告費	4,691	10,706	15,397
61,914	63,918	修理保養及保固費	6,192	51,455	57,647
3,474	3,386	保險費	469	2,523	2,992
453,989	450,690	一般服務費	67,732	383,365	451,097
146,100	117,052	專業服務費	18,856	97,441	116,297
607	907	公關慰勞費		928	928
1,471	1,110	推展費		1,480	1,480
140,892	137,541	材料及用品費	25,857	106,329	132,186
1,106	1,036	使用材料費	20	929	949
139,785	136,505	用品消耗	25,837	105,400	131,237
55,671	54,100	租金與利息	8,321	44,915	53,236
2,988	1,926	地租及水租	318	1,945	2,263
2,187	3,193	房租	703	1,748	2,451
44,035	42,962	機器租金	5,593	37,803	43,396
3,597	2,744	交通及運輸設備租金	1,114	1,616	2,730
2,863	3,275	什項設備租金	593	1,803	2,396
478,757	483,853	折舊、折耗及攤銷	303,783	187,620	491,403
288,373	307,948	不動產、廠房及設備折舊	133,602	167,459	301,061
134,358	134,422	其他折舊性資產折舊	134,088		134,088
56,025	41,483	攤銷	36,093	20,161	56,254
1,232	1,660	稅捐與規費（強制費）	29	1,134	1,163
64	58	土地稅		60	60
260	291	房屋稅		279	279
692	1,015	消費與行為稅		670	670
50	34	特別稅課		38	38
167	262	規 費	29	87	116
337,721	301,742	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟） 與交流活動費	55,540	267,646	323,186
2,280	1,904	會費	166	1,840	2,006
319,257	293,216	捐助、補助與獎助	54,130	259,087	313,217
190	162	分擔		150	150
14,584	5,416	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	1,114	5,589	6,703
1,411	1,044	競賽及交流活動費	130	980	1,110
2,781		短絀、賠償與保險給付			

單位:新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	其他業務費用	財務費用	其他業務外費用	
1,228,960		223,623			250	
806,186		143,244				
169,000						
258		8,159			250	
101,470		36,155				
67,937		17,270				
84,109		18,795				
627,612		61,597	11,088		73,139	
41,582		29,055			7,286	
3,401		729	296		193	
44,751		210	71		24	
14,507		122	530		238	
35,686		8,530	72		13,359	
2,499		433			60	
377,772		21,770	139		51,416	
105,136		748	9,860		553	
928						
1,350			120		10	
125,341		2,126	1,480		3,239	
307		638			4	
125,034		1,488	1,480		3,235	
52,615		172	209		240	
2,263						
2,316			39		96	
43,172		172	52			
2,643			18		69	
2,221			100		75	
239,425		230,057	295		21,626	
179,974		103,355	289		17,443	
40,264		91,939			1,885	
19,187		34,763	6		2,298	
233		88			842	
					60	
39					240	
89		77			504	
					38	
105		11				
145,139	175,270	109	1,218		1,450	
2,006						
135,279	175,270		1,218		1,450	
41		109				
6,703						
1,110						

國立中正大學校務基金
各項費用彙計表
中華民國113年度

前 年 度 決 算 數	上 年 度 預 算 數	科 目	本 年		合 計
			政府補助 收入支應	自籌收入 支應	
2,781		各項短絀			
743		其他			
743		其他費用			
3,166,915	3,104,648	總 計	1,720,935	1,506,508	3,227,443

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數-按支出科目分列』為全部版。

註：本年度國外旅費16,268千元、大陸地區旅費2,627千元、公共關係費574千元、員工慰勞費354千元。

單位:新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	其他業務費用	財務費用	其他業務外費用	
2,419,325	175,270	517,772	14,290		100,786	

國立中正大學校務基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

項 目	單 位	增 購 部 分		汰舊換新部分		合 計		說 明
		數量	金 額	數量	金 額	數量	金 額	

附註：『增購部分』及『汰舊換新部分』為全部版。

- 1.管理用車輛：小客車6輛(含109年度受贈1輛)、大客車5輛。
- 2.其他車輛：小型貨車1輛、中型貨車1輛、大型貨車1輛、機車8輛。

國立中正大學校務基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 112 年度

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
壹、通案：		
1.	中華民國112 年度中央政府總預算案附屬單位預算營業及非營業部分審查總報告所列未送院會處理項目，除確有窒礙難行者再協商，依協商結論通過外，其餘均照各委員會審查會議決議通過。至送院會處理項目，協商有結論者，依協商結論通過；協商未獲結論者，交付表決，並依表決結果通過；另黨團協商之凍結內容經併委員會凍結案處理，依協商結論通過者，均不再於宣讀本中一一敘明。	配合決議事項辦理。
2.	各委員會審查結果協商結論，均應依通案決議辦理，不再逐一於各單位協商結果敘明。各單位均應切實依通案決議核實分別刪減，惟各委員會審查刪減數如逾通案決議刪減比例，以各委員會審查刪減數為準；未達通案決議刪減比例，則增加減列不足之數。	配合決議事項辦理。
3.	112年度媒體政策及業務宣導費預算共編列21億9,063萬7千元，其中營業及非營業特種基金預算部分即高達10億0,592萬元，除透過平面媒體、廣播媒體、網路媒體及電視媒體辦理外，尚不包含如舉辦活動、說明會、園遊會，或發放各式宣傳品等，宣導樣態眾多，實際上用於政策大內宣的經費，遠比預算書上呈現的還要多。爰要求媒體政策及業務宣導費預算部分，1,000萬元以下基金及中央存款保險股份有限公司、就業安定基金、觀光發展基金、經濟特別收入基金、毒品防制基金、勞工保險局作業基金、運動發展基金、環境保護基金及新住民發展基金不減列，行政院農業委員會基金減列20%，其餘營業基金通刪10%、非營業基金通刪5%。	本項無本校應辦理事項。
4.	為利政府經費花在刀口上，發揮更大財政效益，並避免政府機關、事業機構圖利特定媒體。因此要求營業、非營業基金所編列之政策宣導費用，由單一媒體含相關企業，該年度得標金額合計不得超過該部會該項預算金額的30%，惟各基金媒體政策及業務宣導費預算在1,000萬元以下者，不在此限。	本項無本校應辦理事項。
5.	依立法院預算中心110年度中央政府總	本項無本校應辦理事項。

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
	決算審核報告評估報告指出，預算法第4條規定特別收入基金係政府運用特定收入來源，以專款專用方式推動特定政策或業務，然預算執行上卻有下列缺失：1、連年基金財源不敷支應年度所需經費，規模逐年遞減：110年度中央政府總決算25個特別收入基金中，基金財源不敷支應年度所需經費者多達11個，其中離島建設基金、警察消防海巡移民空勤人員及協勤民力安全基金、大專校院轉型及退場基金、環境保護基金、通訊傳播監督管理基金及反托拉斯基金等6個基金甚至連續3年發生收支短絀，不利持續運作。2、特別收入基金超支併決算辦理，部分計畫甚至年年超支，規避立法院監督：預算法第89條雖賦予基金年度預算執行期間有彈性規定，但農業特別收入基金、經濟特別收入基金等多個基金，竟有同一計畫連續3年超支，濫用收支得併決算辦理之規定，無法控管經費且規避事前監督。3、基金有部分計畫執行率連年低於3成：離島建設基金、大專校院轉型及退場基金，近三（108至110）年度預算執行率亦分別僅6.64%、12.13%及24.02%，均有同一基金用途項目預算執行率偏低甚或未執行之狀況。特別收入基金係政府藉特定收入來源，推動特定政策或業務，爰此，請行政院主計總處就上開基金重新審視財務資源可能流入情形，並量入為出原則規劃與執行年度預算，於3個月內向立法院財政委員會提出有效改善書面報告。	
6.	衛生福利部所屬全民健康保險基金，112 年度預算金額高達8,000億元，基金支出金額快速增長，致基金財務逐步惡化，為避免浪費健保資源，並確保錢用在刀口上，發揮更大財務效益。因此要求審計部就全民健康保險基金110、111、112年度經費支用情形，進行深度專案查核，並於行政院提出112年度中央政府總決算附屬單位決算及綜計表（非營業部分）後3個月內向立法院財政委員會提出書面報告。	本項無本校應辦理事項。
7.	勞動部主管之就業安定基金，其設立之政策目的，在於促進國民就業及勞工福祉，惟近年來補助各縣市相關經費，完全基於政	本項無本校應辦理事項。

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
	黨考量。為釐清預算經費使用，是否符合相關法令規定？及該基金設立意旨？因此要求審計部進行專案查核，並於行政院提出112年度中央政府總決算附屬單位決算及綜計表（非營業部分）後3個月內向立法院財政委員會提出書面報告。	
8.	為避免政府於選舉前以大筆國家資源遂行各項人事酬庸甚至移轉國家財產之虞，爰要求行政院通令各機關及其所屬與所主管的附屬單位營業及非營業基金、財團法人、行政法人暨泛公股持股逾20%之轉投資事業及其再轉投資事業，於3個月內就投資效益評估等向立法院相關委員會提出書面報告。	本項無本校應辦理事項。
9.	近年來中央政府各機關或基金基於引進新技術、政策推動或扶持產業發展目的等原因，持續轉投資各領域事業，或將原有國營事業經過幾次釋股，使公股股權比率降至50%以下而轉為民營企業；然因監督密度不若國營事業，亦衍生相關監理問題。查國營事業管理法第3條第3項規定：「政府資本未超過50%，但由政府指派公股代表擔任董事長或總經理者，立法院得要求該公司董事長或總經理至立法院報告股東大會通過之預算及營運狀況，並備詢。」是以，政府對於公私合營事業可透過指派公股代表擔任董事長或總經理等方式，參與公司相關營運與監督管理。惟部分公私合營事業之公股比率已為最大股東，相關主管機關未充分利用股權優勢，積極派任公司董事長或總經理。據109年之統計顯示，公股比率逾4成之加工出口區作業分基金轉投資之台灣絲織開發股份有限公司（公股45.24%）與台灣糖業股份有限公司轉投資之越台糖業有限責任公司（公股40.0%）；另行政院國家發展基金與台灣糖業股份有限公司共同轉投資之台灣花卉生物技術股份有限公司（公股24.31%，若加計耀華玻璃股份有限公司管理委員會投資之泛公股比率34.16%），及國軍退除役官兵輔導委員會主管轉投資之欣彰天然氣股份有限公司（公股34.08%）與大台南區天然氣股份有限公司（公股28.80%）等事業，公股均為最大股東，卻未派任公司董事長或總經理，形成政府高額投資卻未實際參與公司經營之妥適	配合決議事項辦理。

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
	性爭議；且非官股派任之董事長或總經理，則無法依據前揭國營事業管理法規定，要求渠等至國會報告事業營運狀況或重大決策，恐形成政府鉅額投資卻乏相對應有之管理責任與監督機制。查立法院於年度總預算案及單位預算審議過程中，各部會亦常須配合國會問政需要而提供主管投資事業之書面報告等資料；另倘外界欲瞭解政府投資民營事業概況，亦須透過各機關官網逐一檢視，內容不僅分散龐雜，且公開資訊內容不一，與所稱可達外界考核與監督成效尚有落差，目前中央政府機關投資公私合營事業之資訊揭露方式容有再審酌空間。爰要求行政院研擬訂定各部會官網應公開轉投資事業資訊之一致標準，及建置整合資料庫之規劃，以相同密度監督管理，俾減少資訊不對稱情形。	
10.	為因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情，我國於109年農曆春節前，就已在1月20日宣布成立「嚴重特殊傳染性肺炎中央流行疫情指揮中心」（下稱疫情指揮中心）。根據當時政府掌握的情資，為了做好因應疫情的行動，因此透過疫情指揮中心統籌整合各部會資源與人力。疫情指揮中心架構分為情報、作戰及後勤三項領域，各領域下設各任務組別，均以相關部會次長級首長為組長，分別依主管業務範圍執行疫情指揮中心之決策。以防疫政策宣導為例，後勤領域之新聞宣導組由行政院新聞傳播處處長任組長，衛生福利部疾病管制署公關室主任擔任副組長，負責防疫宣導、民眾諮詢及政府行銷策略。因疫情指揮中心有效整合資訊及人員調度，新聞宣導組成功於疫情期間督導各部會正確且廣泛宣導疫情指揮中心所作之各種防疫政策。惟廣泛宣導疫情防疫政策亦成為詐騙集團冒充中央政府主管之各公營事業常見之手法，近五年來詐騙案件與財損飆升，111年為我國詐騙案與財損的最高點藉以詐取民眾個資及聯絡方式。為強化「新世代打擊詐欺策略行動綱領」中之「識詐（教育宣導面）」面向，為有效統籌整合各部會資訊及人員調度，爰要求中央政府各附屬單位積極配合內政部警政署刑事警察局打擊詐欺犯罪中心之防治詐騙作為。	配合決議事項辦理。

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
11.	參照合作金庫金融控股股份有限公司對資產管理子公司督導管理作業專案檢查結果及合作金庫資產管理股份有限公司人事進用及業務缺失調查報告：1、公股金融控股子 公司應比照銀行公開招考，以免私人任用。 2、合作金庫金融控股股份有限公司、合作金庫資產管理股份有限公司應檢討貸放款業務及詐領出差費做背信、圖利追究。 3、公股金融控股辦理 AMC 都更危老代墊款相關業務，對於尚未向主管機關申請之案件，應建立審核管控機制。	本項無本校應辦理事項。
貳、委員會審查決議部分：		
一、各國立大學校院校務基金：		
(一)國立中正大學校務基金：		
1.	國立中正大學宿舍建設計畫已延宕許久，雖於112年計畫開始，但先前該場地已荒廢10多年，雜草叢生，大片積水，可能造成施工上危險，加上周圍便是學生的機車停車場，造成師生安全上隱憂。為保障師生權益，爰此要求國立中正大學於3週內向立法院教育及文化委員會提出改善之書面報告。	1. 預定新建宿舍工區周界(含臨學生機車停車場側)前已設置圍籬，阻隔人員進入，並設有 24 小時保全崗哨，協助注意周遭狀況。 2. 為強化校園師生安全保障，本校已全面檢視阻隔圍籬狀況及進行必要補強。 3. 教育部業於 112 年 7 月 24 日以臺教高(三)字第 1120070304 號函提報「國立中正大學第三期學生宿舍新建工程工區安全」書面報告。