

國立中正大學校務基金

總 說 明

中華民國 112 年度

一、業務計畫實施績效

(一) 教學品質之改善及學術水準之提升

1. 成立全國第一所網路大學，目前已有工學院、教育學院及管理學院開設 4 個數位學習碩士在職專班。
2. 實施教師評鑑，以提升教師教學、研究、輔導及服務品質；並於教師評鑑制度中納入獎勵及輔導機制，針對評鑑績優之教師給予獎勵，針對未通過評鑑之教師予以輔導。
3. 透過主題式創新教學補助，鼓勵教師發展教材、教學教法、評量工具及新型態課程以進行教學內涵的精進及創新，以提升教學品質及學生學習成效，進而培育學生具自主學習、資訊科技、人文關懷及跨領域關鍵能力。更有多位教師將其創新教學成果，加以彙整運用，成功獲得「教育部教學實踐研究計畫」補助，更進一步藉此提升了本校教師教學研究實務之動能。
4. 鼓勵並補助本校教師組成「自主學習教師社群」、「資訊科技與人文關懷教師社群」、「跨領域教師社群」、「教學實踐研究計畫教師社群」，藉由教師間相互多元交流，增進各關鍵能力教學知能與教學現場實踐，達到教學專業並發揮團體互相學習之功能。同時亦增進教師教學研究實務動能，使本校教學實踐研究計畫通過率，屢創新高。
5. 透過常規化品保雙迴圈運行，提供本校 24 個學系學生 UCAN 平台「持續學習」共通職能分析，以敦促各學系召開品保相關會議，檢視調整教育目標、核心能力及課程地圖，納入「持續學習」共通職能，培育具「自主學習」關鍵能力之人才。
6. 提昇優質語言自學及教學品質，汰換老舊語言教學主機及教學用投影機，全面提升教學設備之穩定性，持續更新線上英外語學習課程及學術英文模擬測驗題庫。培養學生學術英文技巧及商務英文溝通軟實力，以強化銜接 EMI 課程之自信心及職場競爭優勢。
7. 執行「高等教育深耕計畫」，協助師生專業成長、推動創新課程設計與規劃，並擴充學習環境設備以提升教學品質。本計畫涵蓋四大面向並導入校務研究數據分析管理，重點成果包括：
 - (1) 校務研究持續深化，融合資料治理、數位轉型概念，運用校務資料系統、校務資訊平臺等資源，於 112 年達成亮點成果包括：完成「深耕計畫指

國立中正大學校務基金

總 說 明

中華民國 112 年度

標資訊圖模組」，共計 15 項量化關鍵績效指標；透過前期已完成建置之 135 項校務發展資訊圖，歸納為標竿學習模組、日常管考模組；112 年起藉由校內正式會議、非正式業務溝通型態，引導各單位善用校務資訊圖，除作為校務資料填報之自我檢核，亦進一步衍生為校務改善行動方案規劃之參考。

- (2) 「落實教學創新提升教學品質」面向，透過培養學生關鍵能力達到提升學生就學力、就業力與創業力之目標。藉由建構國際化教學環境，培養學生國際移動競爭力，112 年本校計有 3 個學院獲教育部核定為雙語化學習重點培育學院；112 年開設多元語言課程計 152 班，推動各院成立全英語教師共進社群，培訓多元語言課程教學助理共計 111 人。啟動微學分課程變革，藉由法規修訂，鬆綁開課限制。發展資安人才培育，開設具有國際認證基礎及進階資安課程訓練、駭客技術專家認證課程，參與學員共 30 人，於結訓後取得專業證照；校內全部核心資通系統導入並通過 CNS27001 或 ISO27001 等資安標準認證。激勵跨領域學習，制訂修讀獎勵機制，112 年度申請修讀學程 126 人次、取得證書 102 人次，理學院培訓跨域學生團隊參與國際遺傳工程競賽(iGEM)再獲金牌肯定。培育新興人才，接軌國際淨零減碳趨勢，開設循環科技與永續發展學分學程、淨零排放微學程並持續開設永續發展相關課程，112 年累計 23 門課程。整合生成式 AI 技術自主開發 CCUGPT，打造智慧助教與智慧專家系統，發展學生自主學習工具。在職場增能方面，鼓勵學生自主實習、考取證照、參與競賽，112 年課程實習與學生自主實習人數已達 408 人，補助教師開設創新創業相關課程共 22 門，修讀人數累計 3,486 人；推動學院成立創業孵化器，招募學生特色主題團隊計 30 隊，其中 6 隊獲教育部 112 年 U-start 第一階段補助 300 萬元，名列全國前三名佳績、3 隊獲嘉義市 112 年青年創業獎勵補助；並輔導 2 案申請專利，其中 1 案已通過專利認證。
- (3) 運用各學院豐碩的學術量能，以「科技拔尖產業聚落」策略，並以建教合作、委託研究、人才培育、學生實習、業師參與、專利技轉等方案執行推動產學合作，發展學校特色，介接在地產業發展，邁向國際產學鏈結為目標。與嘉義基督教醫院、台大醫院雲林分院、大林慈濟醫院等醫

國立中正大學校務基金

總 說 明

中華民國 112 年度

療院所進行產學合作，並延伸本校人才培育量能，形成智慧醫療產業聚落；與周邊工業園區廠商進行產業培力，促進技術交流及協助產業數位升級轉型、協助廠商申請政府補助計畫；通過國科會科研成果產業化平台計畫，組成區域性聯盟，促成跨學界跨領域共同合作，提升產學合作效益。

- (4) 鼓勵本校教師以技術作價成立衍生新創公司，截至 112 年，已衍生 7 家新創公司。本校技術推廣中心以一貫化作業，串接新創事業所需之前、中、後端業務，包括法規訂立、計畫補助申請、工作坊、專利鑑價、技轉合約商議、股權規劃建議與保管、緩課及二代健保繳付等相關服務。
- (5) 在「產學合作連結」面向，運用本校各領域豐碩學術量能，以「科技拔尖產業聚落」為策略，並以產學合作研究、人才培育、學生實習等方案執行推動。整合校內外產學資源與營運機制組成區域性聯盟，如：智慧機械產業聯盟、淨零碳排產業聯盟、醫療研究中心暨聯盟等，藉由新產學營運模式，擴大產學合作規模，提升產學合作效益；112 年度透過深耕計畫促成產學合作累計 14 案，金額約 1,300 萬元。亦與台積電首度合作辦理台積電新人訓練中心(NTC)課程，參與學生人數約 44 人。教師、研究人員及學生投稿與發表國際期刊或國際會議之論文共計 25 篇，研究主軸包含智慧製造技術、智慧醫療產業與光機電、臺灣印度研究新展望、ESG 評等、人工智慧、AI 與企業法遵等；聘任研究獎助生共 44 人，由執行計畫之教師指導學生學習並帶領學生進行研究，強化專業知識，並藉以提升獨立研究、創新及問題解決能力。
- (6) 「提升高教公共性」面向，以扶弱機制及資源整合，強化師生鏈結效能，提升經濟及文化不利學生招收及多元入學管道，自 107 學年起本校特殊選才管道入學之經濟與文化不利學生至 112 學年度已成長 278%、申請入學管道之經濟與文化不利學生成長 463%；扶弱募款 112 年度投入 380 萬元、教育部補助 667 萬 4,000 元，合計 1,047 萬 4,000 元，共計 1,511 人受益。本校建構完善關懷機制，新生實施高關懷篩檢率達 97.9%，導入類神經網絡推估憂鬱風險值需求，準確率達 8 成以上；課輔預警制度推動，全校學生課業改善率達 54.5%、嘉星學生達 50%；在學適應三級輔

國立中正大學校務基金

總 說 明

中華民國 112 年度

導活動，滿意度達 96.3%；職涯諮詢參與，全校總人次達 305 人次，嘉星生達 135 人次；落實弱勢關懷、實踐教育均等理念。

- (7) 「善盡社會責任」面向主軸目標為「在地人文關懷」與「產業提升鏈結」，與「國際合作鏈結」三大方向。在人文關懷方面，開設社會實踐課程，邀請在業界具備豐富經驗與知能人士擔任講師進行課堂分享，以 PBL 教學法實際帶領學生進入場域學習；112 年通過本校「社會永續大使實施要點」，規劃 USR 專業培力課程，建構 USR 大使之社會實踐能力，以初進階概念為認證基礎，逐步吸引校內學生投入。在產業鏈結方面，盤點地方問題，透過產學合作提出解決地方問題方案，包括學生專題，運用產學共教共學課程、服務學習、學程與學生參與的竹專題研究；跨校合作，與在地小學、合作夥伴共同舉辦 SIG 共培活動。在國際鏈結方面，全力拓展與國際學術夥伴的合作交流，促成印度國家設計學院與印度曼尼普爾大學 14 位學生及 2 位教授與本校 15 位同學，共同線上合作跨域研究開發竹 APP 與網頁；媒合教學，辦理線上工作坊，由台印業師共同分享竹綠色永續相關知識研究。辦理 USR 跨國活動，包含抗疫援助、世界竹疫、台灣印度形象展等，以及已辦理 3 年 7 場不同主題的台印竹科技世界論壇，促使中正與國際接軌。
- (8) 於學士班辦理特殊選才招生，使具不同教育資歷、有特殊領域專長與潛力、入學機會較少的弱勢學生，能有機會升讀大學。
8. 學士班申請入學招生，增設「嘉星組」招收經濟不利的弱勢學生，並調降該組學測檢定標準，增加其入學機會。
9. 各項招生考試持續給予低收入考生、中低收入戶考生及特殊境遇家庭考生報名費減免之優待。此外，於學士班提供前述居位於外縣市之經濟不利考生，參與應試的住宿與交通費補助。
10. 透過專利申請補助鼓勵創新。
11. 整合校內外經費資源，統一規劃核發每學期之彈性薪資，以延攬與留住校內人才。
12. 鼓勵新進教師參加臺綜大跨校間交流活動，以提高教師參與學術研究之相關項目，以增強研究能量與合作機會。

(二) 學生事務與輔導工作之強化

國立中正大學校務基金

總 說 明

中華民國 112 年度

學生事務輔導工作秉持「積極、創新、修德、澤人」之校訓，建立本校和諧奮發之校園文化，每年並培育出無數「學有專精」、「服務貢獻社會」之卓越學生，其具體成效如下：

1. 建立完整之助學服務：包括弱勢學生助學金、弱勢學生生活助學金、低收入戶學生免住宿費、中低收入戶學生住宿費減免、嘉星學生生活輔導助學金、學生工讀助學金、碩博士生獎助學金、校長獎、學生急難救助金、特殊教育學生獎助學金、軍公教遺族公費等。

嘉星計畫：本校為提供經濟及文化不利學生入學機會，由諮商中心擔任行政窗口，偕同全校 18 個行政、教學單位執行高教深耕附錄 1：提升高教公共性，完善就學協助機制，有效促進社會流動，稱之嘉星計畫。自 106 年度起執行迄今，將邁入第 8 年。112 年度，嘉星計畫共提供本校經濟不利學生 1,047 萬 4,000 元獎助學金，共計 1,511 人次學生受惠，在該計畫挹注與相關單位積極宣傳下，學生參與輔導措施之積極度逐年提升。113 年度將持續投入並逐年成長投入之募款額度，以穩健腳步拓展經濟與文化不利學生獎助資源，並提供嘉星學生所需之輔導資源，扶助嘉星學生熠熠發光，同時落實本校高教公共性之社會責任。

2. 推展學生社團及課外活動，包括：

- (1) 學生社團領導及企劃能力。
- (2) 輔導學生團體規劃執行大型活動。
- (3) 培養學生創意及執行能力。
- (4) 增進與社區交流、校際合作及擴展視野，鼓勵學生參與志願服務。

3. 落實學生安全教育，包括：

- (1) 防震防災演練，強化危安處理機制。
- (2) 加強交通安全宣導。
- (3) 辦理校園春暉教育，落實反毒反菸教育，並進行社區國中小反毒宣傳活動。
- (4) 反詐騙，反霸凌宣導。
- (5) 學生兵役業務宣導。
- (6) 加強校園安全宣導。

4. 提供學生職涯輔導資源以利未來職涯規劃，包括：

國立中正大學校務基金

總 說 明

中華民國 112 年度

- (1) 提供 NCDA 生涯發展歷程專業個別職涯諮詢服務。
 - (2) 提供 CPAS 一對一職業適性診斷服務。
 - (3) 辦理職涯發展及求職技巧系列講座。
 - (4) 辦理校園徵才博覽會、廠商說明會及模擬面試工作坊。
 - (5) 獎助學生校外職場實習。
 - (6) 推動 UCAN 大一普測及大三再施測。
 - (7) 鼓勵嘉星學生參與職涯培力補助方案並請領助學金。
 - (8) 補助系所辦理企業參訪活動。
 - (9) 補助系所辦理優秀系友職涯心得講座。
 - (10) 辦理秋季企業預聘暨研發替代役說明會。
 - (11) 獎勵學生考取專業證照。
 - (12) 管理維護「中正校園職涯網」及「中正職涯讚粉絲團」等就業資訊平台。
 - (13) 辦理企業校園人才招聘活動。
 - (14) 深化職涯導師制度。
 - (15) 提供 GCDF 職涯輔導。
 - (16) 辦理 TEDtalk 策展力校園年度大會。
 - (17) 辦理雇主滿意度調查。
 - (18) 整合管理校外實習資訊。
5. 健康促進與維護：包括健康服務、急救教育、健康自主管理、健康促進活動、校園傳染病防治、緊急傷病處理服務等。以專業醫療照護，提供全方位、親切、熱忱的服務，以提升師生健康意識與行為，達到健康生活目標。
6. 提升校園人文素養，辦理各項藝文活動，包括：
- (1) 表演藝術類：邀請國內外知名戲劇、音樂表演團體，透過傳統與現代融合的藝術表演，讓校內外師生及民眾擁有豐富的藝文體驗。112 年度 10 月 26 日(星期四)舉辦「校慶交響樂盛宴」，由「台灣獨奏家交響樂團」帶來「古典名曲」、「臺灣歌謠」、「電影金曲」等三套曲目，參與人數總計 520 人。
 - (2) 視覺藝術類：推廣豐富多元且適合不同年齡層的藝文展演活動，上半年展出不同於一般陶藝工法創作之「韻彩光瑩—曾淑嬋絞胎藝術創作展」；

國立中正大學校務基金

總 說 明

中華民國 112 年度

以花卉為主題，透過西畫與國畫不同的繪畫方式，探討中西方對於花卉創作題材不同面向的「繪聲卉影-中正大學典藏系列展」，下半年邀請書法家饒嘉博先生擔任駐校藝術家，展出「書法創作特展」；屢獲國際大型拼布獎項肯定，創作許多大型拼布掛畫的「匠心綵藝—許淑麗拼布藝術展」；從經濟作物轉型至藝術創作領域的「百變蓮草_傳奇植物的多樣性應用特展」；透過相機細膩觀察職人的專業與苛求、動感與張力的「老行業與職人魂—黃名毅攝影展」。

- (3) 主題影展類：舉辦各式主題影展及影片展，推廣及善用本校影音典藏，辦理春風無國界影展，透過播映影片推廣聯合國永續發展目標 SDGs4 優質教育，讓師生反思教育的重要性。
- (4) 專題演講類：舉辦人文藝術、社會發展、個人提昇方面之講者蒞臨演講，本年度舉辦「曾淑嬋—絞胎陶藝創作講座」、「駐校藝術家饒嘉博書法開幕講座」、「林曉洪—百變蓮草講座」、「這些你不知道的台灣之光—黃名毅攝影講座」、「許偉庭—茗香職人講座」，培養學生對人文社會關懷與藝術鑑賞能力，更能拓展學生的視野。
- (5) 藝文種子人才培訓課程：透過動靜態展演及工作坊的辦理，培養藝文種子策展及藝術鑑賞的能力，本學期舉辦「蓮草花藝工作坊」、「綵藝拼布工作坊」、「職人製造實驗室—黃名毅攝影工作坊」。
- (6) 舉辦主題書展、多媒體主題影展與圖書館資源利用教育課程：圖書館設計各種實體與線上主題書展及圖書館資源利用教育課程，例如「未來圖像」、「星雲大師紀念展」、「未來教育—創新學習書展」以及「大腦革命」等主題書展；同時依季節時序辦理之冬—未來紀元、春—永續計畫 ver.平權專題、夏—Hi,A.I.、秋—心靈旅程勇敢追夢之四季多媒體主題影片展。此外，圖書館積極透過實體及線上課程，指導讀者使用圖書館的資源，辦理各種資料庫、電子資源、論文原創性比對系統及書目管理軟體之相關圖書資源利用教育課程，藉以推廣圖書館資源。

7. 校園內進行學生品德宣導，包括：

- (1) 品德法治宣導品。
- (2) 辦理宣傳活動等。
- (3) 新生始業活動播放宣導影片。

國立中正大學校務基金

總 說 明

中華民國 112 年度

8. 學生輔導之強化，實際成效包括：

- (1) 個別諮商：運用專業會談技巧，協助學生了解自身問題或困擾，達到改變自己之目的。
- (2) 團體諮商：透過小團體方式，一群對某個主題有興趣或感到困擾的人，在輔導老師帶領下，一起探索自己與成長。
- (3) 心理測驗：以專業評估學生的意向，提供生涯規劃、人格、興趣等各方面的心理評估，協助學生增進自我探索與了解。
- (4) 多元心理衛生與輔導活動：透過演講、座談會、班級輔導與徵文比賽等方式，不定期提供心理衛生與輔導活動，以滿足學生需求。
- (5) 學生申訴業務：保障學生的受教權益。
- (6) 性別平等教育：辦理相關議題宣導活動，提供一個免於性別歧視、性騷擾及性侵害的教學研究及生活環境。
- (7) 身心障礙學生輔導：設立資源教室，由專任輔導老師提供身心障礙學生一個溫暖、便利且兼具功能的空間。

(三) 學術研究與國際合作之提昇

1. 參加 2023 年馬來西亞、蒙古、泰國、菲律賓、航向藍海線上高等教育展、海外聯招會臺灣高等教育線上博覽會等教育展，並於「蒙古 2023 臺灣高等教育月曆專案計畫」、日本臺灣留學支援中心「臺灣大學案內留學指南」刊登招生廣告，積極拓展本校境外生來源。
2. 參加 2023 亞洲教育者年會、2023 歐洲教育者年會，接待泰國蒙庫國王科技大學校長組團來訪，以及美國加州州立大學北嶺分校、澳洲昆士蘭大學、越南 DNTU、美國西密西根大學、美國威爾克斯(Wilks)大學、中央華盛頓大學等校代表來訪，促進與既有之姊妹校交流，並開拓新姊妹校來源。
3. 疫情後首度啟動境外生來台短期交流，2023 年秋季班交換／訪問學生共計 17 名學生來校研修，教育部補助本校辦理「全球優秀青年學子來台蹲點計畫」共計 97 人來校至各系所實習。
4. 舉辦 10 場境外生療癒紓壓工作坊，透過手作花藝體驗引導參與者達到放鬆和紓壓的效果，提升其適應學習環境與自我照顧的成效。

國立中正大學校務基金

總 說 明

中華民國 112 年度

5. 2023 年臺灣綜合大學國際圈相關計畫，共辦理 6 場四校境外生跨校學伴活動，每場參與人數 50-60 人，至高雄、台南、彰化、嘉義等地進行文化深度探索之旅，除了讓四校境外生深入認識台灣各地之風土民情外，亦透過此機會彼此互相交流。另外，國際禮賓團舉辦 5 場國際文化交流活動，藉由任務遊戲、文化座談活動等方式，了解彼此間之文化差異，除了促進本校生與外籍生互動外，亦提升學生國際視野。
6. 積極推廣各項赴外研修機會，鼓勵優秀在校生透過海外研修增強學生國際移動能力，強化未來國際競爭力。
7. 執行新南向計畫，強化與東協及南亞國家之合作交流，補助與東南亞國家辦理相關活動之單位並於校內提供東南亞語課程，讓更多本國生有接觸東南亞語的機會。
8. 持續推動及組織教師研究團隊或跨領域合作，積極爭取跨國合作研究計畫：112 年度本校教師執行國科會補助之國際合作研究計畫，包含臺印、臺俄、臺法、臺菲等多個國家外，另有與孟加拉、美國和馬來西亞等國進行之跨國合作研究計畫，總計經費達 1,428 萬元。
9. 參與高等教育機構(THE、QS 等)所舉辦的世界大學評比活動，增加本校研究成果之國際能見度，拓展交流管道，提升與海外學校合作機會。

(四) 賡續校園建設

積極進行校園工程建設。本年度持續配合節水、節電政策，推動前瞻路景觀燈換裝為 LED 燈具與水資源智慧管理系統更新工程，並完成共同教室大樓等建物廁所(含無障礙設施)改善，營造舒適、節能的優質校園環境；另為提升師生用路安全，辦理修德路與積極路自行車道 AC 路面刨鋪及校區人行步道磚修繕工作。

(五) 有效執行預算，開源節流，充裕校務基金

1. 配合學校整體運作情形，建構適宜且有效之開源節流策略，注重預算執行的合理性與效率，積極追蹤各單位年度開源節流計畫。
2. 本校審慎檢討校務經營成本，經行政會議決議通過 111 學年度起調漲學生宿舍之收費基準，且經教育部審查同意 112 學年度起調漲日間學士班學雜費基準；在金融市場波動之下，校務基金之投資續採穩健長期策略；教學研究方面，持續穩定招生來源，辦理募款、產學合作及技術推廣活

國立中正大學校務基金

總 說 明

中華民國 112 年度

動，期以提升學校營運資金，並定期檢視教職員工生常用空間及設備成本，經校務會議決議暫緩第三期宿舍興建案，具體評析校務決策之財務預估，同步控管人事費用，整合服務資源及智慧化空間管理。

3. 本校於 112 年成立永續發展辦公室，陸續推動能源管理、溫室氣體盤查作業，期能力行節約及淨零碳排，俾利落實永續經營理念。

二、收支餘絀情形

(一) 收入決算數與收入預算數比較情形

1. 業務收入：決算數 26 億 8,497 萬 8,915 元，較預算數 26 億 5,066 萬 9,000 元，增加 3,430 萬 9,915 元，增加 1.29%。
2. 業務外收入：決算數 2 億 1,909 萬 1,082 元，較預算數 1 億 8,265 萬 7,000 元，增加 3,643 萬 4,082 元，增加 19.95%。

(二) 支出決算數與支出預算數比較情形

1. 業務成本與費用：決算數 30 億 8,404 萬 9,072 元，較預算數 30 億 1,456 萬 6,000 元，增加 6,948 萬 3,072 元，增加 2.30%，分述如下：
 - (1) 教學成本決算數 23 億 8,379 萬 4,030 元，包括教學研究及訓輔成本 16 億 1,911 萬 1,247 元、建教合作成本 7 億 4,784 萬 2,588 元及推廣教育成本 1,684 萬 195 元，較預算數 23 億 2,257 萬 7,000 元，增加 6,121 萬 7,030 元，增加 2.64%，主要係教學研究及訓輔成本較預期增加，致使相關成本增加。
 - (2) 其他業務成本決算數 1 億 8,048 萬 9,795 元，較預算數 1 億 6,221 萬 1,000 元，增加 1,827 萬 8,795 元，增加 11.27%，主要係配合教育部專案補助計畫(含高等教育深耕計畫等)及各級政府機關補助計畫執行，各項學生公費獎勵金、獎助學金等申請案件數量較預期增加所致。
 - (3) 管理及總務費用決算數 5 億 738 萬 1,314 元，較預算數 5 億 1,863 萬 2,000 元，減少 1,125 萬 686 元，減少 2.17%，係依實際業務需要核實列支所致。
 - (4) 其他業務費用決算數 1,238 萬 3,933 元，較預算數 1,114 萬 6,000 元，增加 123 萬 7,933 元，增加 11.11%，主要係各項招生收入超過預期，致試務費用相對增加所致。
2. 業務外費用：決算數 9,825 萬 822 元，較預算數 9,008 萬 2,000 元，增加 816 萬 8,822 元，增加 9.07%，主要係核實列支服務費用、其他雜項費用

國立中正大學校務基金

總 說 明

中華民國 112 年度

所致。

(三)決算與預算餘絀比較情形

1. 業務短絀：本年度業務短絀決算數 3 億 9,907 萬 157 元，較業務短絀預算數 3 億 6,389 萬 7,000 元，增加短絀 3,517 萬 3,157 元，增加 9.67%，主要係教學研究及訓輔成本較預期增加所致。
2. 業務外賸餘：本年度業務外賸餘決算數 1 億 2,084 萬 260 元，較業務外賸餘預算數 9,257 萬 5,000 元，增加賸餘 2,826 萬 5,260 元，增加 30.53%，主要係利息收入、雜項收入較預期增加所致。
3. 本年度短絀：本年度短絀決算數 2 億 7,822 萬 9,897 元，較短絀預算數 2 億 7,132 萬 2,000 元，增加短絀 690 萬 7,897 元，增加 2.55%，主要係教學研究及訓輔成本較預算數增加所致。

三、餘絀撥補實況

本年度短絀 2 億 7,822 萬 9,897 元，全部以撥用公積填補。

四、現金流量結果

本年度期末現金及約當現金決算數 4 億 1,935 萬 5,850 元，較期初現金及約當現金 10 億 971 萬 5,601 元，減少 5 億 9,035 萬 9,751 元，分析如下：

(一)業務活動：

本期短絀 2 億 7,822 萬 9,897 元，調整利息股利收入 5,588 萬 7,875 元、提存呆帳、醫療折讓及評價短絀 26 萬 1,015 元、折舊及折耗 4 億 1,766 萬 5,054 元、無形資產及遞延借項攤銷數 5,775 萬 276 元、兌換賸餘 78 萬 144 元、處理資產短絀 43 萬 2,123 元、其他 3,584 萬 9,955 元等非現金項目，加計流動資產淨增 270 萬 6,774 元現金流出，加計流動負債淨減 1,826 萬 8,707 元現金流出，以上互抵後，本年度業務活動之淨現金流入 8,438 萬 5,116 元。

(二)投資活動：

本年度減少流動金融資產 1 億 5,740 萬元、減少短期墊款 1 萬 2,799 元、減少準備金 2,830 萬 9,842 元、減少購建中固定資產 8,956 元、減少其他資產 76 萬元，加計收取利息 1,046 萬 5,220 元、股利 732 萬 7,151 元之現金流入，增加流動金融資產 5,581 萬 3,703 元、增加投資 7 億 2,948 萬 5,256 元、增加準備金 119 萬 325 元、增加不動產、廠房及設備 2 億 835 萬 7,438 元、增加無形資產及其他資產 4,496 萬 6,376 元之現金流出，以上流出、入互抵

國立中正大學校務基金

總 說 明

中華民國 112 年度

後，本年度投資活動之淨現金流出 8 億 3,552 萬 9,130 元。

(三)籌資活動：

增加其他負債 6 億 7,303 萬 2,540 元、國庫撥款增置固定資產 1 億 4,150 萬 3,381 元、國庫增撥遞延資產 1,332 萬 5,000 元之現金流入、減少其他負債 6 億 6,785 萬 6,802 元之現金流出，以上流出、入互抵後，本年度籌資活動之淨現金流入 1 億 6,000 萬 4,119 元。

(四)匯率變動影響數 78 萬 144 元。

五、資產負債情況

(一)資產總額 125 億 1,430 萬 2,972 元，包括：

1. 流動資產 8 億 6,628 萬 6,370 元，占資產總額 6.92%。
2. 投資、長期應收款、貸墊款及準備金 30 億 9,951 萬 9,015 元，占資產總額 24.77%。
3. 不動產、廠房及設備 37 億 7,377 萬 3,878 元，占資產總額 30.16%。
4. 無形資產 3,592 萬 9,011 元，占資產總額 0.29%。
5. 其他資產 47 億 3,879 萬 4,698 元，占資產總額 37.87%。

(二)負債總額 61 億 7,144 萬 3,966 元，包括：

1. 流動負債 13 億 3,538 萬 4,047 元，占負債及淨值總額 10.67%。
2. 其他負債 48 億 3,605 萬 9,919 元，占負債及淨值總額 38.64%。

(三)淨值總額 63 億 4,285 萬 9,006 元：

1. 基金 45 億 2,200 萬 5,708 元，占負債及淨值總額 36.13%。
2. 公積 17 億 6,913 萬 2,253 元，占負債及淨值總額 14.14%。
3. 淨值其他項目 5,172 萬 1,045 元，占負債及淨值總額 0.41%。

六、其他

依據行政院 112 年 12 月 22 日院授教字第 1124401488 號函同意，本年度奉准先行辦理並補辦 114 年度一般建築及設備計畫預算 845 萬 3,000 元。